หัวข้อสหกิจศึกษา	แนวทางการลดค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงาน : กรณีศึกษา บริษัท ไทย เอ็นโอเค จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นายธิติศักดิ์ รัฐสิมะพงศ์
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์พนารัตน์ อุปพงศ์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการ
ปีการศึกษา	2558

บทคัดย่อ

จากการที่ได้เข้าไปปฏิบัติงานในโครงการสหกิจ ณ สถานประกอบการแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ จากยางสังเคราะห์และยางผสมโลหะ เพื่อนำไปส่งให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมประเภทอื่นๆ ข้าพเจ้าได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ช่วยจัดรถรับ-ส่ง กับพนักงานในแผนธุรการ โดยได้จัดทำโครงการขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงานโดยเสนอแนวทางและขั้นตอนการจัดการ และปรับเปลี่ยนประเภทรถและเส้นทางการวิ่งรถรับ-ส่งพนักงาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัท

ผลการศึกษาพบว่าจากก่อนการดำเนินงานโครงงานแนวทางลดค่าใช่จ่ายรถ รับ-ส่งพนักงานกรณีศึกษา บริษัท ไทย เอ็นโอเค จำกัด รถรับ-ส่งพนักงาน ช่วงรอบเวลา 16.20น. และ 17.20น. มีค่าใช่จ่าย354,630 บาท/เดือน (23วัน) ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาหน้างานพบว่า รถที่ให้บริการไม่เหมาะสมกับจำนวนพนักงานที่ใช้บริการ จึงหาแนวทางการลดจ่ายใช้จ่าย โดยมีเครื่องมือ 2 ประเภท ได้แก่ 1.การจัดทำ การรวมสายโดยค่าใช้จ่ายต่อเที่ยว ของโรงเรียนมาบสามเกลียว จะอยู่ที่ 440 บาท และหมู่บ้านอีสแลนด์เฮ้าส์ จะอยู่ที่ 430 บาทต่อเที่ยว รวมค่าใช้จ่าย 2 เส้นทางดังกล่าว จะอยู่ที่ 870 บาท ต่อเที่ยว เมื่อทำการรวมสาย ระหว่างโรงเรียนมาบสามเกลียวและหมู่บ้านอีสแลนด์เฮ้าส์ ค่าใช้จ่ายอยู่ที่ 520 บาทต่อเที่ยว เมื่อคิดส่วนต่างแล้วจะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ 350 บาท ต่อเที่ยว 2.ทำการปรับเปลี่ยนประเภทรถในรอบเวลาดังกล่าว โดยการเปลี่ยนประเภทรถจาก รถบัสปรับอากาศ มาใช้บริการ รถตู้ ทั้งหมด และเมื่อรวมค่าใช้จ่ายหลังจากการดำเนินงาน 249,260 บาท/เดือน เมื่อคิดส่วนต่างแล้วจะสามารถลดค่าใช้จ่าย 105,370บาท/เดือน หรือ 28%

SPU CHONBURI