หัวข้อสหกิจศึกษา	การจัดสรรกำลังคนเตรียมบรรจุภัณฑ์ชนิดขวดในสายการผลิตสินค้าสำหรับครัวเรือน
ชื่อนักศึกษา	นางสาวอรอุมา ยอดสำอาง
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2558

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดสรรกำลังคนเตรียมบรรจุภัณฑ์ชนิดขวดให้สมดุลกับกระบวนการผลิตและลดความสูญเปล่าในสายการผลิต กรณีศึกษาบริษัท คาโอ อินดัสเตรียล(ประเทศไทย) จำกัด จากการศึกษากระบวนการผลิตและการปฏิบัติงานในแผนกผลิตสินค้าชนิดเหลวพบว่ามีความไม่สมดุลเกิดขึ้นในสายการผลิต อัตราการทำงานและเวลาที่ใช้ในแต่สถานีงานไม่เท่ากันทำให้เกิดการรอคอยงานในส่วนของขั้นตอนการเตรียมบรรจุภัณฑ์

จากปัญหาดังกล่าวจึงศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิเคราะห์ข้อมูล และปรึกษาผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อหาสาเหตุ แนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหา โดยจัดสรรกำลังคนเตรียมบรรจุภัณฑ์ชนิดขวดในรูปแบบรวม (Common Position)

จากการศึกษาพบว่า การจัดสรรกำลังคนเตรียมบรรจุภัณฑ์ชนิดขวดในรูปแบบใหม่นั้นสามารถลดจำนวนพนักงานเตรียมบรรจุภัณฑ์ลดได้ 1-2 คน และลดเวลารอคอยงาน โดยจากเดิมใช้ระยะเวลารอคอยงานเฉลี่ย 18 นาทีต่อครั้ง ปัจจุบันใช้ระยะเวลารอคอยงานเฉลี่ย 6 นาทีต่อครั้ง ทำให้บริษัทประหยัดค่าแรงได้ 7,878 – 15,756 บาทต่อเดือน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงด้วย

SPU CHONBURI