หัวข้อสหกิจศึกษา	การวิเคราะห์ต้นทุนตามกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการเลือกตัวแทนของผู้นำเข้า-ส่งออก
ชื่อนักศึกษา	นางสาวสุภัสสร สิงห์เงา
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2558

บทคัดย่อ

จากการที่ได้ฝึกปฏิบัติงานในโครงการสหกิจศึกษา ณ บริษัท คาโอ อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ศึกษาได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานในแผนกนำเข้า-ส่งออกสินค้าและได้จัดทำรายงานในหัวข้อ “การวิเคราะห์ต้นทุนตามกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการเลือกตัวแทนของผู้นำเข้า-ส่งออก” โดยวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในโครงการสหกิจครั้งนี้ คือ เพื่อศึกษาถึงการวิเคราะห์ต้นทุนตามกิจกรรม และหาแนวทางในการตัดสินใจเลือกตัวแทนของผู้นำเข้า-ส่งออก(Shipping)

เนื่องจากปัญหาที่พบคือบริษัทไม่สามารถควบคุมและทราบถึงต้นทุนการดำเนินการที่แท้จริงได้ ทำให้ไม่สามารถควบคุมและทราบถึงต้นทุนการดำเนินงานที่แท้จริงได้ ในการดำเนินงานโครงงานผู้ศึกษาจึงได้นำระบบต้นทุนฐานกิจกรรม มาใช้ในการวิเคราะห์ โดยการรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับ3PL และพนักงานในแผนกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ศึกษาได้แสดงกิจกรรมในการขนส่งออกเป็นดังนี้ 1.) ค่าขนส่ง 2.) ค่าพิธีการศุลกากร 3.) ค่าสินค้าข้างคืน และ 4.) ค่าแรงพนักงาน

ผลการดำเนินงานหลังจากที่ผู้ศึกษาได้ดำเนินจัดทำโครงงานนั้น จากที่มีการแสดงกิจกรรมออกมา แล้วนำมาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้ในการคำนวณหาค่าใช้จ่าย ทำให้ทราบถึงค่าใช้จ่ายของแต่ละกิจกรรมและสามารถนำมาเจรจาต่อรองกับตัวแทนผู้นำเข้า-ส่งออกได้ พบว่าจากการนำระบบฐานกิจกรรม(ABC) มาใช้ โดยแยกเป็นรายกิจกรรมทำให้พยากรณ์ล่วงหน้าได้ว่าการนำเข้าสินค้า (IMPORT) จะลดต้นทุนในการขนส่งได้ 1,146,400 บาทต่อปี และการส่งออกสินค้าจะลดค่าใช้จ่ายได้ 219,767 บาทต่อปี

SPU CHONBURI