หัวข้อสหกิจศึกษา : การป้องกันสินค้าขาดมือด้วยระบบ Inventory Control และ Safety Stock

ชื่อนักศึกษา : นางสาววิลาวัณย์ ธรรมรักษ์ รหัสนักศึกษา 53706236

อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา : อาจารย์ ขวัญเรือน สินณรงค์

หลักสูตร : บริหารธุรกิจบัณฑิต

สาขาวิชา : การจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ปีการศึกษา : 2556

บทคัดย่อ

จากการดำเนินงานพบว่า ได้เกิดปัญหาสินค้าขาดมือ เนื่องจาก ในแต่ละวันมีพนักงานมาเบิกใช้วัสดุสิ้นเปลืองในปริมาณ มาก และในการดำเนินงานของสถานประกอบการเมื่อได้ทำการสังเกตการทำงานในแต่ละวันแล้ว ทราบว่าในการทำงาน ไม่มีการควบคุมสินค้าที่มีความแน่นอนชัดเจน และไม่มีการตรวจนับสินค้าอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้เกิดปัญหาสินค้าขาดมือ ดังนั้นส่วนของจัดซื้อจึงเล็งเห็นความสำคัญในการแก้ปัญหาดังกล่าวผู้จัดทำจึงได้เสนอโครงการเพื่อตอบสนองให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับสถานประกอบการ โดยเข้ามาศึกษาขั้นตอนการทำงานของบุคลากรจากการสังเกตการทำงานในแต่ละวันและลงมือปฏิบัติด้วยตนเอง ในการแก้ปัญหาดังกล่าวโดยทำการยกตัวอย่างสินค้ามา 10 รายการ ได้แก่ น้ำยาถูพื้น ถุงมือยางไนไตร ถุงมือพลาสติกใส ผ้าปิดจมูก 2 ชั้น เอียปลั๊ก พลาสติกม้วน เทปใส OPP TAPE ฟิล์มยืดพาเลท สก๊อตไบร์ท 3M สีน้ำตาล เอี๊ยมผ้า เป็นต้น โดยทำการกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) ปรับปรุงแก้ไขใบบันทึกสินค้า (Stock Card) ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น และคำนวณหาระยะเวลาในการตรวจนับสินค้า (Cycle Count) ที่ชัดเจน

จากผลการศึกษาพบว่า ปัญหาสินค้าขาดมือดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องมาจาก ไม่มีการกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) และไม่มีระยะเวลาในการตรวจนับสินค้าที่แน่นอนและชัดเจน คือจากเดิม เมื่อสังเกตจากใบบันทึกสินค้า (Stock Card) พบว่าในแต่ละครั้งที่มีการเบิกใช้สินค้าออกไป จนสินค้าเหลือ 0 หรือน้อยกว่า 5 หน่วยแล้วจึงทำการสั่งซื้อสินค้า และไม่มีระยะเวลาตรวจนับสินค้าที่ชัดเจน ทำ ให้เกิดสินค้าขาดมือ มีสินค้าคงเหลืออยู่ไม่เพียงพอต่อความต้องการในการเบิกใช้งาน เมื่อทำการแก้ไขโดยกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) ของสินค้าทั้ง 10

SPU CHONBURI

รายการ น้ำยาถูพื้น 28ขวด ถุงมือยางไนไตร 120คู่ ถุงมือพลาสติกใส 120คู่ ผ้าปิดจมูก 90ผืน เอียปลั๊ก15อัน พลาสติกม้วน15ม้วน เทปใส35ม้วน ฟิล์มยืดพาเลท15ม้วน สก๊อตไบร์ท3M60อัน และเอี๊ยมผ้า30ผืน จะเห็นได้ว่าเมื่อมีการกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) ของสินค้าทั้ง 10 รายการแล้ว ไม่พบปัญหาสินค้าขาดมือ

และทำการปรับปรุงแก้ไขใบบันทึกสินค้า (Stock Card) ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมถึงการคำนวณเพื่อหาระยะเวลาในการตรวจนับสินค้าด้วยวิธี Cycle Count ได้ดังนี้ คือผ้าปิดจมูก,เอียปลั๊ก,ถุงมือพลาสติกใส ทำการตรวจนับสินค้า อาทิตย์ละครั้งฟิล์มยืดพาเลท ทำการตรวจนับสินค้า 4 วันครั้งน้ำยาถูพื้น,ถุงมือยางไนไตร,พลาสติกม้วน,เทปใสทำการ ตรวจนับสินค้า 3 วันครั้งสก๊อตไบร์ท 3M,เอี๊ยมผ้า ทำการตรวจนับสินค้า ทุกครั้งที่มีการเบิกใช้สินค้าไป จะเห็นได้ว่าเมื่อมีการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว ทำการสังเกตใบบันทึกสินค้า (Stock Card) จะพบว่า ในแต่ละครั้งที่มีการเบิกใช้สินค้าไปจนมีจำนวนคงเหลือถึงระดับสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) ที่กำหนดไว้จึงทำการสั่งซื้อสินค้า ซึ่งการที่กำหนดระดับสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) นี้ขึ้นก็เพื่อจะได้มีสินค้าคงเหลือที่เพียงพอต่อความต้องการในการเบิกใช้งาน และลดปัญหาการเกิดสินค้าคงคลังขาดมือ

SPU CHONBURI