หัวข้อสหกิจศึกษา	การจัดการคลังสินค้า โดยใช้เทคนิคการดำเนินกิจกรรม 5ส. กรณีศึกษา บริษัท แวนด้าแพค จำกัดสาขานิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี
ชื่อนักศึกษา	นางสาวนันทกานต์ เกียรติก้องนที
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์พลกฤษณ์ ไพรสานต์ววริชกุล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การตลาด
ปีการศึกษา	2556

บทคัดย่อ

บริษัท แวนด้าแพค จำกัด เป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่ และมีคลังสินค้าจำนวนมากดังนั้น การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เป็นกิจกรรมที่สำคัญอย่างหนึ่ง เนื่องจากปริมาณสินค้าคงคลังที่มีอยู่ย่อมส่งผลต่อองค์กรไม่ทางใดก็ทางหนึ่งโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของเงินทุน องค์กรที่มีระดับปริมาณสินค้าคงคลังที่สูงย่อมสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี แต่ในขณะเดียวกันปริมาณสินค้าที่มาก ก็ส่งผลให้องค์กรเกิดค่าเสียโอกาสด้านการนำเงินทุนไปหมุนเวียน เสียค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้า ดังนั้นองค์กรจะต้องคำนึงถึงระดับของสินค้าคงคลังที่เหมาะสมที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ เพื่อที่จะสามารถลดต้นทุนดั้งนั้น เรื่องการจัดระเบียบคลังสินค้าคงคลังก็เป็นสิ่งสำคัญอีกอย่างหนึ่งในการบริหารคลังสินค้าเพราะคลังสินค้าที่ดีควรมีระเบียบ มีความปลอดภัยประหยัดพื้นที่และหาสินค้าได้ง่าย

การดำเนินกิจกรรม 5ส. ในคลังสินค้าในครั้งนี้มีวัตถุประสงเพื่อ 1) ช่วยเสริมสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น 2) เพื่อขจัดความสิ้นเปลืองของการใช้พื้นที่ และ 3) เพื่อตรวจสอบสินค้าต่าง ๆ ในคลังสินค้าได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

จากการศึกษาและเข้าไปปฏิบัติงานในโครงการสหกิจศึกษา ณ บริษัท แวนด้าแพค จำกัด สาขา นิคมอุสาหกรรม อมตะนคร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ. 2556 จนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 รวมเป็นระยะเวลาทั้งสิ้นจำนวน 4 เดือน นอกจากจะได้เรียนรู้ระบบการทำงานจริงภายในองค์กรแล้ว ยังเป็นการนำความรู้ที่ได้เรียนจากในห้องเรียนมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและยังได้รับความรู้ใหม่ ๆ เพิ่มเติม รวมถึงมีโอกาสนำเสนอโครงงาน

SPU CHONBURI

เรื่อง การดำเนินกิจกรรม 5ส. ในคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท แวนด้าแพค จำกัด สาขานิคมอุตสาหกรรมอมตะนครอีกด้วย

จากการศึกษาการดำเนินกิจกรรม 5ส. ในคลังสินค้าของบริษัท แวนด้าแพค จำกัด สาขานิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร พบว่า จาการดำเนินกิจกรรม 5ส. ในคลังสินค้า ทำให้คลังสินค้ามีความเป็นระเบียบเรียบร้อยมากยิ่งขึ้น สะภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานมีสภาพดีขึ้นทำให้พนักงานอยากทำงานเพราะสภาพแวดล้อมที่ดีย่อมส่งผลให้เกิดแรงกระตุ้นในการทำงาน และในการดำเนินกิจกรรม 5 ส.ในคลังสินค้า พบว่าเมื่อเกิดการดำเนินกิจกกรม 5 ส. แล้วทำให้หาสินค้าได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น จากการสำรวจพบว่า จากเดิมใช้เวลาในการหาสินค้าในคลังสินค้าเป็นเวลา 14.06 นาที ต่อสินค้า 1ชิ้น แต่หลังจากมีการดำเนินกิจกรรม 5 ส. พบว่า เวลาในการหาสินค้าในคลังสินค้าลดลงถึง 6.01 นาทีต่อสินค้า 1 ชิ้น ทำให้การทำงานรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะการประหยัดเวลาในการหาสินค้าทำให้พนักงานนำเวลาที่เหลือมาสำรวจตรวจทานสินค้าที่จะจัดส่งไปยังโรงงานผลิต เพื่อขจัดความผิดพลาดในการจ่ายสินค้าผิดไปยังโรงงานผลิตเพราะในการจ่ายสินค้าผิดพลาดจะทำให้เกิดการเสียเวลาในการนำสินค้ามาเปลี่ยนคืน แต่หลังจากมีการดำเนินกิจกรรม 5ส. พบว่าปัญหาดังกล่าวลดลงอย่างเห็นได้ชัด

SPU CHONBURI