หัวข้อสหกิจศึกษา แนวทางการลดระดับสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead Stock)
ชื่อนักศึกษา นางสาวไพลิน สีมายา
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา อาจารย์ขวัญเรือน สินณรงค์
หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา การจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา 2556

บทคัดย่อ

จากการที่ได้เข้าไปปฏิบัติงานในโครงการสหกิจศึกษา ณ สถานประกอบการแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับแม่และเด็ก ข้าพเจ้าได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกคลังสินค้า โดยได้จัดทำ โครงการขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระดับสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead Stock)ในคลังวัตถุดิบ ลดต้นทุนการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว โดยเสนอแนวทางและขั้นตอนการจัดการ และปรับปรุง ขั้นตอน การปฏิบัติงานเพื่อลดเวลาการปฏิบัติงาน

ผลการศึกษาพบว่าจากก่อนการดำเนินงานโครงการแผนกคลังสินค้าของ สถานประกอบการมีสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว(Dead Stock) เก็บปะปนกับวัตถุดิบปกติไม่มีการจัดการเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานหน้างานไม่เป็นไปตามหลักเข้าก่อนออกก่อน(FIFO) ประกอบกับมีการเปลี่ยนหัวหน้างานบ่อยครั้งทำให้การจัดการไม่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้สินค้าคงคลังเหล่านี้สะสมอยู่ในคลังวัตถุดิบ จนเปลืองพื้นที่ในการจัดเก็บและเสียต้นทุนในการจัดเก็บ ทางนักศึกษาจึงเสนอแนวทางการจัดการเพื่อลด ปริมาณและ ต้นทุนการจัดเก็บ ปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานใหม่เพื่อลดเวลาการทำงานลง และเสนอแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหวขึ้นโดยมีผู้นิเทศงานให้ความช่วยเหลือ ซึ่งจากการปรับปรุงนี้ทำให้บริษัทลดต้นทุนการจัดเก็บของสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead Stock)ไป 524,824.22 บาทต่อปี และสามารถลดปริมาณสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว(Dead Stock)ไป 261 รายการจากทั้งหมด 261 รายการ คิดเป็น 100% ของสินค้าคลังคลังที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead Stock)ทั้งหมด และลดเวลาการปฏิบัติงาน เฉลี่ยในส่วนการจ่ายวัตถุดิบลงไป 10.39 หรือ 10 นาที 23 วินาทีแต่ในส่วนของเวลาเฉลี่ยการเก็บวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 1.36 หรือ 4 นาที 37 วินาที แต่เมื่อเทียบเวลาของทั้งการเก็บและจ่ายวัตถุดิบแล้วเวลาเฉลี่ยโดยรวมลดลงและนำการใช้งานบัตรบันทึกความเคลื่อนไหวของวัตถุดิบ (Stock Card) มาใช้เพื่อป้องกันการเกิดสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหว(Dead Stock)ทำให้สินค้าคงคลังเหล่านี้ลดปริมาณลง

SPU CHONBURI