หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษา การไฟฟ้าฝ่าย ผลิตแห่งประเทศไทย (โรงไฟฟ้าบางปะกง)
ชื่อนักศึกษา	นายทรงเกียรติ คูหะมะณี
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์ขวัญเรือน สินณรงค์
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2554
สาขา	การจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการดำเนินงานการจัดเก็บ Spare Parts ตาม Location ของแผนกพัสดุโรงไฟฟ้าบางประกง เป็นการศึกษาถึงปัญหาจากการทำงานของแผนกพัสดุ ในคลังสินค้าของแผนกพัสดุในการจัดเก็บ Spare Parts ตาม Location ที่มีใบ Tag เป็นตัวกำหนด Location ซึ่งพบว่าจากการที่มีการกำหนด Location ในช่องเดียวแต่มี Spare Parts หลายตัวทำให้ผู้ดูแล Spare Parts พนักงาน หรือผู้ตรวจนับ ต้องใช้เวลาในการหา Spare Parts และการตรวจนับ แต่พอมีการจัดทำ Tag และ Location ใหม่ขึ้นมา ส่งผลให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะผู้ดูแล Spare Parts พนักงาน และผู้ตรวจนับ สามารถหา Spare Parts และตรวจนับได้เร็วขึ้น ทำให้ประหยัดเวลา (เห็นภาพได้อย่างชัดเจน) หา Spare Parts ได้ง่ายขึ้น รวดเร็วต่อการซ่อมบำรุง และส่งผลกระทบน้อยลงในระหว่างการผลิต เช่น ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าเกิดเหตุขัดคล่องขึ้นมา ก็จะมีการแจ้งฝ่ายบำรุงรักษาให้มาซ่อมเครื่องที่เกิดความขัดคร่อง ในการซ่อมเครื่องแต่ละครั้งนั้นต้องมีความรวดเร็ว และรายการของ Spare Parts ที่จะทำการซ่อมต้องครบตามจำนวนในรายการ แม้บางรายการอาจจะไม่มีการใช้งานก็ตาม หากมีไม่ครบหรือขาดแม้แต่ชิ้นเดียวก็ไม่สามารถทำการซ้อมแซมได้ เนื่องจากการเปิดซ่อมในแต่ละครั้งต้องซ่อมให้เสร็จเพียงครั้งเดียว

จากการศึกษาพบว่า การกำหนด Location ใหม่เข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ Spare Parts ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกทั้งยังสามารถลดต้นทุนได้ในหลายๆ ด้าน อาทิ ด้านต้นทุนเวลา เนื่องจากก่อนหน้านี้มีการจัดเก็บ Spare Parts หลายตัวใน Location เดียวกันทำให้ใช้เวลามากในการค้นหา Spare Parts ด้านต้นทุนแรงงาน เนื่องจากการตรวจนับในปัจจุบันต้องใช้พนักงานจากส่วนกลางในการตรวจนับ Spare Parts 18,907 รายการ

SPU CHONBURI