ชื่อเรื่อง	ปัญหาการบริหารโครงการโรงพักของเรา : กรณีศึกษา สถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก
โดย	พ.ต.อ. วิทยา โกสิยะสถิต
ชื่อปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สำหรับนักบริหาร
วิชาเอก	นโยบายสาธารณะและการบริหารงานบุคคล
อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์	ดร.พัชรี สิโรรส
สถาบันการศึกษา	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีปทุม
วัน/เดือน/ปี	25 / พฤศจิกายน / 2539

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยเรื่อง ปัญหาการบริหารโครงการโรงพักของเรา : กรณีศึกษาสถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก **มีวัตถุประสงค์**ในการศึกษาเพื่อศึกษาถึงปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัดในการบริหารโครงการโรงพักของเรา รวมทั้งการศึกษาหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อนำผลจากการศึกษาไปปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวนโยบายการบริหารงานของกรมตำรวจต่อไป โดยมี**ขอบเขตการศึกษา**ในประเด็นปัญหาการบริหารโครงการโรงพักของเรามุ่งเน้นในส่วนของการนำนโยบายไปปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษาหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำแนวความคิดดังกล่าวไปปรับใช้กับสภาพข้อเท็จจริงได้ศึกษาเฉพาะกรณีสถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก **วิธีการศึกษาวิจัย**จะเป็นการศึกษาวิจัยในเชิงคุณภาพ โดยค้นคว้าจากเอกสารต่าง ๆ ได้แก่ เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการนำนโยบายตามโครงการโรงพักของเราไปปฏิบัติ ตลอดจนการศึกษาจากกฎหมาย, กฎระเบียบ, คำสั่งกรมตำรวจ และเอกสารทางวิชาการที่มีผู้ศึกษาวิเคราะห์ไว้ นอกจากนี้จะทำการสัมภาษณ์ข้าราชการตำรวจของ สน.หัวหมาก รวมทั้งสังเกตพฤติกรรรมทั้งจากประชาชนและตำรวจ ในการศึกษาวิเคราะห์นี้จะใช้**กรอบแนวคิดทฤษฎี**การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติตัวแบบการจัดการ (Management Model) ตัวแบบที่ยึดหลักเหตุผล (Rational Model) ตัวแบบทางด้านกระบวนการของระบบราชการ (Bureaucratic Processes Model) และตัวแบบทางการเมือง (Political Model) **ผลการศึกษาพบว่า** การนำนโยบายตามโครงการโรงพักของเรามาสู่ขั้นตอนของการปฏิบัติต้องประสบกับปัญหาอุปสรรคต่างๆหลายประการ กล่าวคือประการแรก ปัญหา

SPU CHONBURI

เกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งได้แก่ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากร ปัญหาคุณภาพบุคลากร และปัญหาสภาพความขัดแย้ง ประการที่สอง ปัญหาระบบราชการ ได้แก่ ปัญหาระบบวิธีการบริหารงาน และปัญหาระบบวิธีการปฏิบัติงาน ซึ่งปัญหาดังกล่าวได้รวมถึงปัญหาความขาดแคลนในเรื่องงบประมาณและอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานด้วย ดังนั้น ปัญหาต่าง ๆ ดังกล่าวจึงควรได้รับการแก้ไขปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแนวความคิดตาม **"โครงการโรงพักของเรา"** ซึ่งเป็นหลักการที่ดีทั้งในด้านการบริการ การอำนวยความยุติธรรม ตลอดจนความสงบสุขในด้านอื่น ๆ ให้แก่ประชาชนเป็นสิ่งสำคัญ

SPU CHONBURI