ชื่อเรื่อง	การปรับปรุงโครงสร้างองค์การ : ศึกษาเฉพาะกรณีกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร
โดย	นายบัญญัติ อุยยามวงศ์
ชื่อปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สำหรับนักบริหาร
วิชาเอก	นโยบายสาธารณะและการบริหารงานบุคคล
อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์	รศ. สมชัย ศรีสุทธิยากร
สถาบันการศึกษา	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีปทุม
วัน/เดือน/ปี	23 สิงหาคม 2540

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยเรื่อง "การปรับปรุงโครงสร้างองค์การ : ศึกษาเฉพาะกรณีกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร" นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์และประเมินการปฏิบัติงานของกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน ตลอดจนปัญหาสาเหตุ ผลกระทบอันเนื่องจากโครงสร้างและการแบ่งงาน เพื่อเสนอแนะแนวทางในการปรับโครงสร้าง และการจัดแบ่งงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร งานการศึกษาครั้งนี้ได้มีวิธีการศึกษาวิจัยโดยการศึกษาจากเอกสาร ข้อมูลบางส่วนได้มาจากการสัมภาษณ์ข้าราชการในกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน รวมทั้งการสังเกตการณ์จากสภาพข้อเท็จจริงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแล้วนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยการบรรยาย

ผลการศึกษาพบว่า การจัดโครงสร้างองค์การ และการแบ่งงานของกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน ซึ่งประกอบด้วย งานธุรการ ฝ่ายสำรวจและที่สาธารณะ ฝ่ายสำรวจและประมาณราคาทรัพย์สิน ฝ่ายจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินและทรัพย์สิน ตามประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่องการแบ่งส่วนราชการภายในหน่วยงาน และการกำหนดอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2528 และวันที่ 13 พฤษภาคม 2532 นั้น ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินดังสมมติฐานที่ตั้งไว้ เนื่องจากมีสาเหตุพอสรุปได้ดังนี้คือ ช่วงการบังคับบัญชามีขนาดกว้าง มีความเป็นทางการสูง การปฏิบัติงานต้องอาศัยกฎ

SPU CHONBURI

ระเบียบ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ เป็นหลัก บางตำแหน่งงานกำหนดคุณสมบัติมาตรฐานเฉพาะตำแหน่งไม่สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เป็นต้น สำหรับการแก้ปัญหาดังกล่าว ผู้ศึกษาได้เสนอแนะให้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์การของกองรังวัดและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยแยกหน่วยงานที่มีปริมาณงานมากและมีความเป็นทางการสูงออกไปแล้วรวมกันยกฐานะเป็นกอง ได้แก่ ฝ่ายจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินและทรัพย์สินกับฝ่ายสำรวจและประมาณราคาทรัพย์สินให้เป็นกองจัดกรรมสิทธิ์ ให้รวมฝ่ายสำรวจและที่สาธารณะกับงานธุรการแล้วยกฐานะขึ้นเป็นกองสำรวจและที่สาธารณะ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจที่ได้รับอย่างมีประสิทธิภาพและบังเกิดประสิทธิผลตามเจตนารมณ์ของทางราชการต่อไป

SPU CHONBURI