หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงความแม่นยำของสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา บริษัท ไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสทรี จำกัด INVENTORY ACCURATELY IMPORVEMENT CASE STUDY : THAI SUMMIT AUTOPARTS INDUSTRY CO.,LTD.
ชื่อนักศึกษา	นางสาวณัฐธิดา สุขแสวง
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการลอจิสติกส์ และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2554

บทคัดย่อ

โครงการนี้ผู้ศึกษาโครงการได้จัดทำ การปรับปรุงความแม่นยำของสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา บริษัท ไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสทรี จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้าคงคลัง ลดปัญหาที่ทำให้ ปริมาณสินค้าคงคลังไม่ตรงกัน (STOCK DIFFERENT)ลดต้นทุนขององค์กร และเพิ่มศักยภาพในการทำงานของพนักงานในหน่วยงาน ปัญหาที่พบคือ ตัวเลขในระบบกับหน้างานจริงไม่ตรงกัน พนักไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงาน เช่น ไม่ทำการติดต่อสื่อสารกันระหว่างการทำงาน ไม่มีเอกสารรายงานเวลางานมีปัญหา จึงส่งผลให้การทำงานติดขัด ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจในบริการ ปริมาณสินค้าคงคลังไม่ตรงกัน (STOCK DIFFERENT) และเกิดเป็นต้นทุนเพิ่มขึ้นให้แก่องค์กร

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้จัดทำโครงการเกิดโครงการปรับปรุงความแม่นยำของสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา บริษัท ไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสทรี จำกัด โดยจัดทำเอกสารตรวจชิ้นงานเข้าคลังสินค้า และจัดทำเอกสารตรวจสอบชิ้นงานก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อทำการตรวจสอบ และทำการรายงาน เมื่องานเกิดมีปัญหา จะได้แก้ไขปัยหาให้ได้ทันท่วงที ก่อนที่จะถึงมือลูกค้า และผู้จัดทำโครงการได้จัดทำ เอกสารในการรับงาน บัตรควบคุมสินค้าคงคลัง (STOCK CARD) เพื่อทำการลงบันทึกงานเข้าคลัง และงานออกจากคลัง เนื่องจากคลังสินค้าในความดูแลนี้มีงานเข้าและงานออกตลอดเวลาทั้ง กะเช้าและกะดึก และมีจำนวนชิ้นงาน แต่ละชิ้นส่วน(PART)

SPU CHONBURI

เป็นจำนวนมากจึงยากกับตรวจนับทุกวัน ผู้จัดทำจึงได้ใช้เอกสารในการรับงานเข้า และออก มาลงบันทึก วิธีดังกล่าวนี้เปรียบเสมือนได้ทำการตรวจนับ ปริมาณสินค้าคงคลัง (STOCK) ทุกวัน และทำให้ทราบ ปริมาณสินค้าคงคลังที่ถือครอง (STOCK ON HAND) ที่แท้จริง

ผลการจัดทำโครงการที่ได้ คือ ทางฝ่ายขาย ดูแลในงานคลังสินค้า และจัดส่ง รถยนต์นำไปใช้จริง ผลปรากฏว่า สามารถ ลดปัญหา และแก้ไขปัญหาได้ทันจริง ๆ และยังสามารถทำให้พนักงาน มีความรับผิดชอบในการทำงานเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้คลังสินค้ามีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้นจากเดิม และยังสามารถลดต้นทุนให้แก่องค์กรได้อีกด้วย

SPU CHONBURI