หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวางแผนความต้องการวัสดุในงานขึ้นรูปเย็น กรณีศึกษา: บริษัท ที เอส เค ฟอร์จิ้ง จำกัด
คำสำคัญ	ระบบ MRP / ลดเวลาในการรอคอยวัสดุ
ชื่อนักศึกษา	นิรพร กุมวิจิตร
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร ระโหฐาน
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
คณะ	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี
พ.ศ.	2556

บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อศึกษาการนำระบบการวางแผนความต้องการวัสดุ (Material requiremcnt planning: MRP) เข้ามาใช้ในบริษัท ที เอส เค ฟอร์จิ้ง 1) เพื่อลดเวลาในการรอคอยวัสดุ 2) กำหนดปริมาณความต้องการวัสดุ 3) เพิ่มประสิทธิผลในกระบวนการผลิต โดยการรวบรวมข้อมูลจากการวิเคราะห์เนื้อหาที่ได้จากเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทและการสัมภาษณ์หัวหน้างาน รองหัวหน้างาน และพนักงานผู้ปฏิบัติงาน

ผลการวิจัยพบว่า บริษัท ที เอส เค ฟอร์จิ้ง จำกัด กำหนดโครงสร้างขององค์กรตามลักษณะหน้าที่ของการทำงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการของบริษัท และผู้จัดการแต่ละฝ่ายทั้งหมด 11 ฝ่าย แต่การวิจัยในครั้งนี้ได้เลือกเฉพาะฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพียง 5 ฝ่าย จากนั้นวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารที่รวบรวมและเกี่ยวข้อง โดยนำข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบก่อนและหลังการนำระบบ MRP เข้ามาใช้ เพื่อหาระยะเวลาในการรอคอยวัสดุและกำหนดปริมาณวัสดุ โดยนำโปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft excel เข้ามาช่วยในคำนวณ โดยประยุกต์ใช้ให้ใกล้เคียงหลักการทำงานของ MRP ส่วนด้านการวัดประสิทธิผล ได้จากการสัมภาษณ์หัวหน้างาน รองหัวหน้างาน ผู้ปฏิบัติการ โดยใช้หลักการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า

หลังจากนำระบบ MRP ไปใช้พบว่า ทำให้เวลาในการรอคอยวัสดุลดลงร้อยละ 40 ปริมาณของวัสดุก็สอดคล้องกับยอดการผลิต ยอดการสั่งซื้อที่ลดลงอย่างเห็นได้ชัดเจน ด้านประสิทธิผลที่เกิดขึ้นจากการสัมภาษณ์ ทุกแผนกต่างให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า หลังจากนำระบบ MRP เข้ามาใช้งาน ทำให้เกิดประสิทธิผลในด้าน 1) ความรวดเร็วในการทำงาน เช่น ข้อมูลข่าวสารจากฝ่ายต่างๆ สามารถรับรู้ได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง 2) ความสะดวกในการทำงานที่เพิ่มขึ้นจากก่อนการนำระบบ MRP เข้ามาใช้ 3) ลดข้อเรียกร้องจากลูกค้าและฝ่ายอื่นได้

SPU CHONBURI

Thesis Title	Material Requirement Planning in Cold Forging Parts Case Study: TSK Forging Co., Ltd.
Keywords	MRP (Material requirements planning)/Material waiting.
Student	Niraporn Kumvijit
Thesis Advisor	Assistant Professor Dr. Jiraporn Rahothan
Level of Study	Master of Business Administration
Faculty	Graduate School, Sripatum University Chonburi Campus
Year	2013

ABSTRACT

The object of this case study is to educate the system of MRP (Material Requirements Planning) which has introduced in TSK Forging Co.,Ltd. 1) To reduce the timing of material waiting 2) To set up the volume of material requirement 3) To improve the productivity. I have collected data by analyzing the details from several related document in the company and interviewing the leaders, sub-leaders and operators.

As the result of this case study, it has been found that TSK Forging Co.,Ltd. has set up the organizational structure based on functional characteristics which consists of Managing Director, all Manager of each section (11 sections). However this case study selected only related 5 sections, then analyzed data from collected documents and compared the situation between before and after introducing MRP system in order to find the timing of material waiting and set up material volume, and then calculated by Microsoft Excel and applied in line with work principle of MRP. As for the evaluation, interviewed leaders, sub-leaders and operators based on the triangulation principle.

After introducing MRP, found that it is able to reduce time for material waiting by 40 %, material volume also matches with production volume. Amount of purchasing has been decreased significantly. Moreover, interviewed all sections and all of them have agreed that after introducing MRP in the company, it has resulted as following 1) Work rapidity such as they can get several information rapidly and widely 2) Work convenience which has been better after introducing MRP 3) Reduce the claim from customers and other section.

SPU CHONBURI