หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยระบบ KANBAN กรณีศึกษา บริษัทไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นางสาวศรีนวล พัวสมบัติเจริญ
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์อชิระ ใจสุบรรณ
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2553

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงกระบวนการดำเนินงานในระบบคัมบัง KANBAN ของบริษัทไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด เป็นการศึกษาถึงปัญหาจากการทำงานในระบบ KANBAN ซึ่งพบว่าจากการที่ไม่มีบอร์ดการทำ KANBAN ทำให้พนักงานไม่รู้ว่าควรจะทำอะไรในขั้นต่อไป ทำให้ทุกฝ่ายต่างคนต่างทำและในการผลิตสินค้าจะผลิตสินค้าแบบเป็นก้อนใหญ่ทีเดียว ในด้านการขนส่งเกิดปัญหาในด้านเวลารถมารับและส่งสินค้ามีการทับรายกัน ในด้านเอกสารใบ D/N พนักงานขนส่งจะเอาเอกสารมาหมดเลยในครั้งเดียว ส่งผลให้มีเอกสารหายบ้างในบางครั้ง แต่พอมีการทำบอร์ด KANBAN ขึ้นมา ส่งผลให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะพนักงานทุกคนสามารถรู้ว่าควรจะทำอะไรในขั้นต่อไป ทำให้ประหยัดเวลา (เห็นภาพชัดเจน) เช่นในกระบวนการผลิตฝ่าย Productionจะรู้ว่าควรผลิตอะไร จำนวนเท่าไหร่ เวลาไหน ด้านการขนส่ง ทำให้รถไม่ทับรายกัน เพราะในบอร์ดจะกำหนดตารางเวลาในการขนส่งไว้อย่างชัดเจน ในด้านเอกสารใบ D/N ก็จะทำการเสียบเอกสารไว้เป็นรอบเวลา

จากการศึกษาพบว่า การนำบอร์ด KANBAN เข้ามาใช้ร่วมกับโปรแกรมที่ใช้ในการดำเนินงาน KANBAN ทำให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกทั้งยังสามารถลดต้นทุนได้ในหลายๆด้าน อาทิ ต้นทุนในการเก็บรักษา เนื่องจากก่อนหน้านี้ผลิตสินค้าจาก Order จึงทำให้มี Stock มากเกินไป ในด้านของต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจาก KANBAN จะเรียกสินค้าแค่ 3 วันล่วงหน้าและส่งงานเป็นเวลา ทำให้ไม่ตกรอบการขนส่ง ฯลฯ

SPU CHONBURI