หัวข้อวิทยานิพนธ์	การปรับปรุงกระบวนการจัดการวัตถุดิบคงคลัง: กรณีศึกษา บริษัท ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์แห่งหนึ่งในจังหวัดฉะเชิงเทรา
คำสำคัญ	การสั่งซื้อที่ประหยัด/ จุดสั่งซื้อใหม่/ สินค้าคงคลังสำรอง/ ทฤษฎี ABC XYZ
ชื่อนักศึกษา	นิชกานต์ จินดาศรี
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.จิราวรรณ เนียมสกุล
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
คณะ	วิทยาลัยบัณฑิตด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี
พ.ศ.	2567

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางในการลดต้นทุนการเก็บรักษาวัตถุดิบและปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการต้นทุนการเก็บรักษาวัตถุดิบและพัฒนาการปฏิบัติงานของพนักงาน 1) ปรับปรุงกระบวนการทำงานในการจัดการวัตถุดิบ เพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบสูญหาย และความคลาดเคลื่อนของข้อมูลวัตถุดิบคงคลัง ด้วยเทคนิคลีน 2) พยากรณ์ความต้องการใช้วัตถุดิบจากความต้องการของลูกค้าด้วยวิธีการอนุกรมเวลาและโปรแกรม QM for Windows 3) วิเคราะห์ค่าจัดการวัตถุดิบคงคลัง ประกอบด้วย EOQ, ROP, Safety Stock ส่งผลให้องค์กรมีต้นทุนการเก็บรักษาวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายของวัตถุดิบที่สูญหายในคลังลดลง พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมายขององค์กรได้ด้วยดี

ขอบเขตของการวิจัย 1) ศึกษาเกี่ยวกับการจัดการคลังวัตถุดิบด้วยทฤษฎี ABA analysis จากจำนวนวัตถุดิบที่มีอยู่ในคลังทั้งหมด 2) ศึกษาการพยากรณ์ปริมาณความต้องการของของลูกค้าตั้งแต่ปีพ.ศ. 2564-2566 เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการการวิเคราะห์ปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมด้วยแนวคิด EOQ

ผลการวิจัย 1) องค์กรมีต้นทุนการเก็บรักษาวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในส่วนของวัตถุดิบที่สูญหายในคลังลดลง 2) องค์กรสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบและจัดเก็บวัตถุดิบได้ในปริมาณที่เหมาะสม 3) ทราบถึงปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร 4) ทราบถึงปัจจัยด้านองค์การที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร

SPU CHONBURI

Thesis Title	Improvement of The Inventory Management Process: A Case Study of an Electronics Manufacturing Company in Chachoengsao Province
Keywords	EOQ/ ROP/ Safety stock/ ABC XYZ Analysis
Student	Nichakarn Jindasri
Thesis Advisor	Dr.Jirawan Niamsakul
Level of Study	Master of Business Administration
Faculty	Graduate College of Management, Sripatum University at Chonburi
Year	2024

ABSTRACT

The objective of this research is to identify ways to reduce raw material holding costs and determine factors that impact employee performance within the organization. The findings are intended to serve as a guide for improving and enhancing cost management for raw material storage and employee performance 1) Improve processes in raw material management to reduce material loss and discrepancies in inventory data using Lean techniques, 2) Forecast raw material needs based on customer demand through time series analysis and the QM for Windows program, and 3) Analyze inventory management costs, including EOQ (Economic Order Quantity), ROP (Reorder Point), and safety stock, to help reduce raw material holding costs and expenses associated with material loss. This allows employees to meet organizational goals effectively.

Scopes of the research are 1) study raw material inventory management through ABC analysis based on all materials in the inventory, and 2) examine customer demand forecasts from 2021 to 2023 to inform the analysis for optimal order quantities using the EOQ model.

Research findings showed that 1) the organization achieved a reduction in raw material holding costs and expenses related to material loss in the inventory, 2) the organization can order and store raw materials in optimal quantities, 3) identified personal factors that impact employee performance within the organization, and 4) recognized organizational factors affecting employee performance within the organization.

SPU CHONBURI