หัวข้อสหกิจศึกษา	การจัดการคลังสินค้าด้วยแนวคิดแบบ ABC analysis
ชื่อนักศึกษา	นางสาวสุภาภรณ์ บุญเพ็ชร
อาจารย์ที่ปรึกษา	ศุภมิตร ศรีสวัสดิ์
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2553

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา การจัดการคลังสินค้าด้วยแนวคิดแบบ ABC analysis ที่มีผลต่อปัจจัยความสำเร็จของการจัดการปัญหาต่างๆ ของห้างสรรพสินค้าโรบินสันจำกัด (มหาชน) สาขา ชลบุรี เพื่อที่จะสร้างมาตรฐานให้การจัดเก็บสินค้า ของห้างสรรพสินค้าโรบินสันจำกัด (มหาชน) สาขา ชลบุรี ให้มีมาตรฐานไปในทิศทางเดียวกัน แลสามารถควบคุมกระบวนการต่างๆได้อย่างทั่วถึง

ผลการศึกษาพบว่า

การใช้ทฤษฎี ABC analysis มาใช้ในการแบ่งพื้นที่ สามารถช่วยในการจัดการสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากสามารถช่วยในการควบคุมสินค้าในคลังสินค้า และยังสามารถดูแลสินค้าได้อย่างทั่วถึงลดปัญหาสินค้าหาย ได้ในระดับหนึ่ง เมื่อเกิดปัญหาก็สามารถแจ้งกับส่วนต่างๆ หรือ ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบได้ทันที่เพื่อทำการแก้ไข โดยไม่ต้องรอให้พนักงานมาแจ้งภายหลัง นอกเหนือจากนั้นเรายังสามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่มาส่งในแต่ละครั้งได้ จึงลดปัญหาการกองสินค้าได้ภายในวันเดียว ทำให้มีพื้นที่ว่างสามารถใช้พื้นที่ทำกิจกรรมอื่นได้

จากการแก้ไขปัญหาสต๊อกสินค้า โดยกำหนดแบบแผนในการจัดการสต๊อกมา ทำให้สต๊อกไม่รก และไม่ต้องนำสินค้าออกมาวางไว้บนทางเดินหรือที่อื่นๆ และก็ยังสามารถควบคุมสต๊อกเปิดปิดเป็นเวลาโดยที่เราจะให้พนักงานเขียนใบเบิกสินค้าแทนการนำสินค้าออกเอง เพราะจะช่วยป้องกันสินค้าหายได้ในระดับหนึ่ง

การแบ่งพื้นวางสินค้าไว้เป็นสัดส่วน ทำให้สต๊อกสินค้าเป็นระเบียบและสะดวกต่อการนำสินค้าออกไปใช้ และจากการแบ่งพื้นที่ในการจัดวางสินค้าออกเป็นส่วนๆ ก็สามารถช่วยลดปัญหา ได้ดังนี้

สินค้าขาเข้า เมื่อเกิดปัญหาเราก็ทำการแจ้งกับส่วนต่างๆให้ทราบ และทำการแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้ไม่เกิดปัญหาตามมาภายหลัง

สินค้าขาออก เมื่อแก้ไขปัญหาก็ได้ส่งผลให้การดำเนินงานควบคุมสินค้าออกมีการทำงานที่ง่ายขึ้น และดูแลในส่วนต่างๆได้ เมื่อเกิดปัญหาสามารถแก้ปัญหาได้อย่างตรงจุด และมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น

SPU CHONBURI