หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงการขนถ่ายสินค้า กรณีศึกษา : บริษัท เอส.พี.เอส อินเตอร์เทค จำกัด THE IMPROVEMENT OF CARGO HANDLING CASE STUDY: S.P.S INTERTECH CO., LTD
ชื่อนักศึกษา	นางสาวธารรดา ศิระภิญโญ
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2554
สาขา	สาขาการจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน

บทคัดย่อ

โครงการนี้ผู้ศึกษาโครงการได้จัดทำ “การปรับปรุงการขนถ่ายสินค้า” กรณีศึกษา บริษัท เอส.พี.เอส อินเตอร์เทค จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมาตรฐานเวลาในการ ขนถ่ายสินค้า สินค้าของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานของพนักงานบนลาน ขนถ่ายสินค้า และคลังสินค้า ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการ ขนถ่ายสินค้า สินค้าในแต่ละตู้คอนเทนเนอร์

ปัญหาที่พบคือ ฝ่ายคลังสินค้ามีการจ่ายสินค้าก่อนเข้าตู้คอนเทนเนอร์ไม่เป็นรูปแบบที่แน่นอน คือวางสินค้าปะปนรุ่นและหมายเลขลำดับงาน (Job Number) เต็มพื้นที่จัดวางสินค้ารอขนถ่ายสินค้า ส่งผลให้โฟล์คลิฟท์ฝ่ายขนส่งตักสินค้าลำบาก ในการตักสินค้าจ่าย ขนถ่ายสินค้า จึงทำให้เสียเวลาในการ ขนถ่ายสินค้า สินค้าสินค้าแต่ละตู้นาน เนื่องจากไม่ได้จัดสินค้าไว้ก่อนตามรายการสินค้าที่จะบรรจุในแต่ละตู้และมีโอกาสในการจ่ายสินค้าผิดรุ่นมีโอกาสสูงมาก

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้จัดทำโครงการเกิดโครงการ การปรับปรุงการขนถ่ายสินค้า กรณีศึกษา บริษัท เอส.พี.เอส อินเตอร์เทค จำกัด โดยการนำเอาแนวคิดคัมบังมาประยุกต์ใช้ในแผนกขนส่งและคลังสินค้า เพื่อเป็นเสมือนใบสั่งงานเรียกสินค้าขึ้น ขนถ่ายสินค้า ในแต่ละตู้คอนเทนเนอร์ระหว่างคลังสินค้ากับลานขนถ่ายสินค้า ทำให้เวลาการเคลื่อนย้ายสินค้าน้อยลง ส่งผลในการขนถ่ายสินค้า สินค้าต่อตู้เร็วขึ้น

SPU CHONBURI

ผลการจัดทำโครงการที่ได้ คือ ทางแผนกลอจิสติกส์และคลังสินค้าทราบสถานะของงานว่าควรจะขนถ่ายสินค้า ตู้ไหนก่อน ตู้ไหนหลัง โดยดูจากการ์ดคัมบังที่ฝ่ายขนส่งเขียนหมายเลขลำดับงาน (Job Number) ในการจัดเตรียมสินค้าบนลานขนถ่ายสินค้า สร้างความรวดเร็วและสะดวกในการขนถ่ายสินค้า สินค้า สร้างมาตรฐานด้านเวลาในการขนถ่ายสินค้าสินค้าแต่ละตู้ และยังทำให้พนักงานฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายขนส่งมีแนวทางในการทำงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้การบรรจุสินค้าผิดรุ่นน้อยลงและมีประสิทธิภาพในการส่งสินค้าเพิ่มมากขึ้น

SPU CHONBURI