ชื่อโครงงาน : การเพิ่มผลผลิตโดยการลดการสูญเปล่าจากกระบวนการผลิตสินค้า (บริษัท บูรณาพากรุ๊ป จำกัด
Increasing Productivity by Reducing Waste from the Product Manufacturing Process Case Study : Buranapa Group Co.Ltd.

ชื่อนักศึกษา นางสาวอัญมณี ศุภษร รหัสนักศึกษา 63708302
อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์เสริมพงษ์ เนียมสกุล
ปีการศึกษา 2566

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้างานวิจัยเรื่องการเพิ่มผลผลิตโดยการลดความสูญเปล่าจากกระบวนการผลิตสินค้ากรณีศึกษาบริษัทบูรณาพากรุ๊ป จำกัด เป็นงานวิจัยเชิงประยุกต์ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตสินค้า 2) เพื่อศึกษาหาแนวทางแก้ไขในการลดความสูญเปล่าจากกระบวนการผลิต

จากกรณีศึกษา การผลิตพาเลท ลังและวงล้อในโรงงานพบว่ามีของเสียเป็นจำนวนมากในขั้นตอนกระบวนการประกอบ เนื่องด้วยการประกอบไม้ข้ามขั้นตอน หัวไม้แตกขณะประกอบ ตะปูไม่ตรงตำแหน่ง และวางชิ้นส่วนไม่ตรงตามแบบ และพบว่าปัญหามาจากการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ไม่สร้างมูลค่า จึงทำให้การดำเนินงานล่าช้า โดยผู้วิจัยได้นำการประยุกต์ใช้แนวคิดแบบลีน โดยการบันทึกข้อมูลด้วยแผนภูมิการไหลของกระบวนการ (Flow process chart) และใช้แผนผังก้างปลาในการวิเคราะห์และหาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา จากนั้นได้ประยุกต์ใช้หลักการ ECRS ช่วยในการกำจัดความสูญเปล่าในกระบวนการจัดวางผังผลิตเพื่อให้เกิดการไหลของงานที่ดีขึ้น

คำสำคัญ: การเพิ่มผลผลิต,การลดความสูญเปล่า,การศึกษางาน

SPU CHONBURI