| | |
|---|---|
| หัวข้อสหกิจศึกษา | การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าด้วยวิธีการจัดแบ่งวัสดุตามความถี่ในการใช้ : กรณีศึกษา บริษัท อาปิโก พรีซิชั่น จำกัด<br>IMPROVING EFFICIENCY OF WAREHOUSE MANAGEMENT BY FSN ANALYSIS : A CASE STUDY OF AAPICO PRECISION CO., LTD |
| ชื่อนักศึกษา | นายอภิชัย หาริชัย |
| อาจารย์ที่ปรึกษา | ดร.กนกวรรณ สกุลทรงเดช |
| หลักสูตร | บริหารธุรกิจบัณฑิต |
| สาขาวิชา | การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน |
| ปีการศึกษา | 2566 |


**บทคัดย่อ**

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้ทำการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า และศึกษากระบวนการทำงานในคลังสินค้าของ บริษัท อาปิโก พรีซิชั่น จำกัด และเพื่อศึกษาหาแนวทางการปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จากการศึกษาปัญหาที่พบ คือ การจ่ายวัตถุดิบใช้เวลานานและพนักงานไม่ทราบตำแหน่งวัตถุดิบที่ชัดเจน เนื่องจากมีการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบและไม่มีป้ายแสดงโซนสินค้า ทำให้ใช้เวลานานในการค้นหา จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าด้วยวิธีการจัดแบ่งวัสดุตามความถี่ในการใช้”

จากการศึกษาสภาพปัญหาภายในคลังสินค้า โดยการเบิกจ่ายวัตถุดิบมีขั้นตอนในการค้นหาสินค้านาน จากการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ไม่ถูกจัดวางเป็นกลุ่มที่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดการเบิกจ่ายวัตถุดิบที่ใช้เวลานาน ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้นำการวิเคราะห์ FSN Analysis และ Visual Control มาประยุกต์ใช้ในการจัดหมวดหมู่ เรียงลำดับตามความถี่ในการใช้ และทำป้ายบ่งชี้ตำแหน่งการจัดวางสินค้า เพื่อลดเวลาในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า เดิมทีการเบิกจ่ายวัตถุดิบในคลังสินค้าแบบเดิมในเดือนกุมภาพันธ์ ใช้เวลาในการทำงานรวมเฉลี่ย 5 ชั่วโมง 56 นาที ต่อวัน คิดเป็นค่าแรงเท่ากับ 445 บาท หลังจากทำการปรับปรุงกระบวนการจัดการภายในคลังสินค้าแล้วการเบิกจ่ายวัตถุดิบ มีเวลาในการทำงานรวมเฉลี่ย 3 ชั่วโมง 6 นาที คิดเป็นค่าแรงเท่ากับ 245 บาท ดังนั้นเวลาในการทำงานจึงลดลงเฉลี่ย 2 ชั่วโมง 50 นาที ต่อวัน และค่าแรงลดลง 200 บาท และเมื่อคำนวณจากจำนวนที่ลดลง คิดเป็นร้อยละ 47.75 ของเวลาและค่าแรงก่อนการปรับปรุง


SPU CHONBURI