หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงพื้นที่สินค้าคงคลังและลดเวลาในการหยิบสินค้า กรณีศึกษา บริษัท เอนไก ไทย จำกัด
	IMPROVING INVENTORY SPACE AND REDUCING PICKING TIME : A CASE STUDY OF ENKEI THAI CO., LTD
ชื่อนักศึกษา	นางสาวพรพิมล มะวรคนอง
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.กนกวรรณ สกุลทรงเดช
หลักสูตร	โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2566

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้ทำการศึกษาการปรับปรุงพื้นที่สินค้าคงคลังและลดเวลาในการหยิบสินค้า และศึกษากระบวนการทำงานในคลังสินค้าของ บริษัท เอนไก ไทย จำกัด และเพื่อศึกษาหาแนวทางการปรับปรุงพื้นที่สินค้าคงคลังและลดระยะเวลาในการหยิบสินค้า เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จากการศึกษาปัญหาที่พบ คือ กระบวนการจัดเก็บสินค้าไม่มีการแยกหมวดหมู่ของสินค้า และไม่การจัดสรรพื้นที่ในคลังอย่างคุ้มค่า เนื่องจากมีการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ทำให้ใช้เวลาในการค้นหาสินค้านาน จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การปรับปรุงพื้นที่สินค้าคงคลังและลดเวลาในการหยิบสินค้า”

จากการศึกษาสภาพปัญหาภายในคลังสินค้า โดยการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ไม่ถูกจัดวางเป็นกลุ่มที่เหมาะสม ส่งผลให้ใช้เวลาค้นหาและหยิบสินค้าค่อนข้างนาน ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้นำการวิเคราะห์ปัญหาด้วยเทคนิคก้างปลา แบ่งกลุ่มสินค้าตามทฤษฎี ABC Analysis และทฤษฎีVisual Control มาประยุกต์ใช้ในการจัดหมวดหมู่เรียงลำดับความสำคัญของสินค้า และทำป้ายสัญลักษณ์บ่งชี้ตำแหน่งการจัดวางสินค้า เพื่อลดระยะเวลาในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า เดิมทีการหยิบสินค้าในคลังสินค้าแบบเก่า ใช้เวลาในการทำงานรวมเฉลี่ย 34.3 นาที หลังจากทำการปรับปรุงกระบวนการจัดการภายในคลังสินค้า มีเวลาในการทำงานรวมเฉลี่ย 12.6 นาที เวลาในการทำงานลดลงเฉลี่ย 21.7 นาที หรือร้อยละ 63.21

SPU CHONBURI