ชื่อโครงงาน	การปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บภายในคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัทเฟดเดอรัล-โมกูล เสรีนา จำกัด Improving the efficiency of storage in the warehouse. CasestudyFederal-Mogul Serina co.,ltd.
ชื่อนักศึกษา	ทิพวรรณ บุญหอม
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2566

บทคัดย่อ

โครงงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสูญเปล่าในการกระบวนการทำงานและวิเคราะห์ ปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานแผนก Warehouse บริษัท เฟดเดอรัล-โมกูล เสรีนา จำกัด เพื่อแก้ปัญหากระบวนการทำงานและเพื่อเป็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้า โดยจาก การศึกษากระบวนการทำงานแผนก Warehouse พบปัญหาในด้านของการจัดเก็บ,การหยิบจ่ายและการนับสต็อก การค้นหาสินค้า ที่ใช้เวลาที่สูญเปล่ามากเกินความจำเป็น และเกิดการส่งสินค้าไม่ทันเวลาที่กำหนด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายในคลังสินค้า โดยผู้วิจัยใช้แนวคิด ABC analysis ในการ แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นของแผนก Warehouse ผลจากการนำแนวคิด ABC analysisมาปรับใช้ โดยการนำวิธีการทำงานแผนก Warehouse และปัญหาที่เกิดขึ้นมาปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับแนวคิด ABC analysis ที่กล่าวมาข้างต้นในส่วนของระยะเวลาในการจัดเก็บ,การหยิบจ่ายและการนับสต็อก จากการจับเวลาในการทำกิจกรรมทั้งหมด 3 ครั้งระยะเวลาเดิมรวมอยู่ที่ 202.50 นาที เมื่อทำการปรับปรุงกระบวนการในการการทำกิจกรรมทั้งหมด 3 ทั้งหมด ระยะเวลาในการปรับปรุง รวมอยู่ที่ 182.26 นาที สามารถลดความสูญเปล่าในเรื่องของระยะเวลาใน การการการทำกิจกรรมได้ถึง 20.23 นาที

คำสำคัญ: จัดคลังสินค้า,ABC analysis

SPU CHONBURI