ชื่อโครงงาน (ภาษาไทย)	การประยุกต์ใช้ระบบคัมบังสำหรับวางแผนการผลิต
ชื่อโครงงาน (ภาษาอังกฤษ)	APPLYING OF KANBAN SYSTEM FOR PRODUCTION PLANNING
ชื่อนักศึกษา	นายณัฐกานต์ ประดับศรี รหัสนักศึกษา 63708371
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.จิราวรรณ เนียมสกุล
ปีการศึกษา	2566

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความสูญเปล่ากระบวนการผลิตที่เกินความจำเป็นและการเก็บสินค้าคงคลังที่จะนำไปสู่ต้นทุนจากการเก็บรักษาลดปัญหาการจัดส่งวัตถุดิบล่าช้าของ Supplier ลดความผิดพลาดจากการวางแผนการผลิต โดยนำระบบคัมบังเข้ามาระยุกต์ใช้ในการวางแผนการผลิต ทำให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพและมีการจัดการที่เป็นระบบมากยิ่งขึ้น ไม่ก่อให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อน สามารถผลิตสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนดและตรงต่อความต้องการของลูกค้า แบบ Just In Time โดยหัวใจหลักของคัมบังคือวิธีการที่เรียบง่ายและมีประสิทธิภาพซึ่งออกแบบมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ Workflow และปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆติดตามและปรับการไหลของงานอย่างต่อเนื่อง โดยการวิเคราะห์สาเหตุและที่มาของปัญหาใช้เครื่องมือ แผนผังก้างปลา (Fishbone Diagram) โดยการนำระบบ คัมบัง (KANBAN) เข้ามาประยุกต์ใช้ในสถานประกอบการเริ่มจากศึกษาข้อมูลไลน์ผลิตใดบ้างที่สามารถติดตั้ง ระบบ PI KANBAN ได้บ้าง จากการศึกษาหาข้อมูลพบว่าไลน์ผลิตที่สามารถติดตั้งได้ ได้แก่ ไลน์ Diff case 01,02,03,04,05,07,08,09และ ไลน์ B/D 007,010,011,013,015จากนั้นทำการออกแบบ คัมบัง โดยใช้ Excel จัดทำ ได้แก่ ประเภทของคัมบัง ,ชื่อและหมายเลขของวัตถุดิบ,หมายเลขของบัตรคัมบัง ,จำนวนชิ้นงาน ,จุดผลิตที่ต้องการให้วัตถุดิบมาส่ง จากนั้นนำไปติดตั้งในไลน์ผลิตที่กล่าวมาข้างต้น ผลจากการนำระบบ PI KANBAN เข้ามาประยุกค์ใช้พบว่า ช่วยปรับปรุงการไหลเวียนของวัตถุดิบ ทำให้สามารถส่งวัตถุดิบไปหาหน่วยงานผลิตได้โดยตรง ด้วยจำนวนและเวลาที่ต้องการ โดยที่ไลน์ผลิตจะได้เต็มไปด้วยงานที่รอผลิต

คำสำคัญ : การประยุกค์ใช้ระบบคัมบัง

SPU CHONBURI