หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงการควบคุมสินค้าคงคลังเพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา บริษัท เอนไก ไทย จำกัด IMPROVING INVENTORY CONTROL TO REDUCE INVENTORY STORAGE COSTS: A CASE STUDY OF ENKEI THAI CO., LTD
ชื่อนักศึกษา	นายฐนภณ สุจริยา
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์กนกวรรณ สกุลทรงเดช
หลักสูตร	โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2566

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้ทำการศึกษาหลังจากที่ได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในคลังสินค้าและการจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท เอนไกไทย จำกัด ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นคือการที่ค่าใช้จ่ายที่จัดเก็บและปริมาณสินค้าไม่คงที่เพราะ Safety stock ไม่ได้มีการควบคุมให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะ โดยได้รับผลกระทบมาจากปริมาณที่ผลิตและจำนวนสินค้าส่งให้ลูกค้าในแต่ละวันมีปริมาณไม่สอดคล้องกับยอดการผลิตทำให้เกิดการปริมาณการผลิตสินค้าเกินความต้องการของลูกค้า

จากการศึกษาสภาพปัญหาภายในคลังสินค้า จากการวิเคราะห์ปัญหาโดยใช้ทฤษฎี 5 Why Analysis เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายและปริมาณสินค้าที่จัดเก็บไม่คงที่ของบริษัท Enkei Thai พบว่าปัญหาสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเด็นดังนี้ 1)การผลิตใช้เป็นแบบทำตามแผนงาน โดยไม่ได้ผลิตตามออเดอร์ลูกค้า 2) ไม่มีการควบคุมระดับของสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับยอดขาย และ 3) Kanban สูญหาย

ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้นำการปัญหาที่ได้จากการวิเคราะห์มาแก้ไขปัญหาด้วยด้วยทฤษฎี Flow chart และทฤษฎี Visual Control มาประยุกต์ใช้ในการใช้ระบบ Kanban ในการควบคุมการผลิตและปริมาณสินค้าคงคลัง และจักทำตู้ Kanban เพื่อให้การทำงานของพนักงานในการแก้ปัญหา Kanban สูญหายมีประสิทธิภาพมากขึ้น จากการศึกษาพบว่าหลังจากมีการปรับปรุง ยอดการผลิตลดลง ร้อยละ 35.4 ปริมาณสินค้าคงคลังลดลงร้อยละ 30.5 ในส่วนตู้นการจัดเก็บสินค้าคงคลังลดลงร้อยละ 39 และสามารถลดการสูญหายของ Kanban ลดลงร้อยละ 74

SPU CHONBURI