ชื่อโครงงาน (ภาษาไทย)	การปรับปรุงพื้นที่จัดเก็บและกระบวนการการทำงานในคลังวัตุดิบ
ชื่อโครงงาน (ภาษาอังกฤษ)	Improving storage and processes in the raw material inventory
ชื่อนักศึกษา	นายจีรศักดิ์ ประดับศรี
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.จิราวรรณ เนียมสกุล
ปีการศึกษา	2566

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการปรับปรุงพื้นที่จัดเก็บและกระบวนการการทำงานในคลังวัตุดิบ ลดความผิดพลาดและความล่าช้าในระหว่างการทำงาน ทำให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพและมีทำงานเป็นระบบมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม เพื่อปรับพื้นที่ลดอัตรางานล้นของการออกออเดอร์ และเพื่อทำงานให้ได้มาตรฐานรักษาความสัมพันธ์อันดีกับ Supplier เจ้าอื่นๆที่อยู่ในเครือด้วย โดยการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาได้มีการนำเครื่องมือ แผนผังก้างปลา (Fishbone Diagram) มาเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาที่พบเจอคือ พื้นที่วางงาน New partและงานรุ่นทดลอง รวมไปถึงงานเก่าที่ล้น ไม่มีพื้นที่เพียงพอต่อการเก็บงาน ซึ่งผลการวิเคราะห์เกิดจาก การออก Order material มาเก็บตามพื้นที่มีโดยไม่คำนึงถึงความต้องการของลูกค้า และพื้นที่ Stock นั้นมีพื้นที่มีจำนวนจำกัด ซึ่งทำให้มีงาน New part. หรืองานรุ่นทดลองและงานรุ่นเก่าล้นวางที่พื้น เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหานั้น โดยการลดสต๊อกงานเก่าและออกออเดอร์ตามความต้องการลูกค้า รวมไปถึง Control material ให้เหมาะสม เพื่อให้มีพื้นที่จัดเก็บงานที่เข้ามาได้เพียงพอ และได้ลดกำลังพลมาดูแลงานเก่าที่เยอะจนเกินไปว่างานจะเกิดสนิมไหม การใช้ระบบ Just in time เข้ามาช่วยจัดการปัญหา เป็นการผลิตแบบทันเวลา เพื่อลดอัตรางานล้นที่ไม่ได้ใช้ผลิตและต้องเก็บไว้นานจนเกินไป และทำให้มีพื้นที่ใส่งานที่เข้ามาใหม่ได้ เมื่อทำการปรับปรุงและสำรวจอีกครั้งพบว่า มีงานลดสต๊อกลดลงอย่างมาก หรือแทบไม่มีเลยหรือมีการวางที่พื้นบางช่วงเวลาที่ลดสต๊อกหรือเคลียร์สต๊อกงานเก่าไม่ทัน ทำให้บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด ได้รับความน่าเชื่อถือ จากลูกค้าในเรื่องของการจัดเก็บงานได้ดี และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

คำสำคัญ: การจัดการพื้นที่,Fishbone Diagram

SPU CHONBURI