หัวข้อสหกิจศึกษา	การศึกษากระบวนการจัดซื้อเพื่อลดขั้นตอนกระบวนการการออกเอกสารสั่งซื้อ กรณีศึกษา บริษัท ดานิลี่ ฟาร์ อีสต์ จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นางสาววัชรินทร์ พันธุเวช
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์พลกฤษณ์ ไพรสานต์วณิชกุล
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการลอจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2553

บทคัดย่อ

โครงงานเรื่องการศึกษากระบวนการจัดซื้อเพื่อลดขั้นตอนกระบวนการการออกเอกสารสั่งซื้อของบริษัท ดานิลี่ ฟาร์ อีสต์ จำกัด ผู้ทำโครงงานมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการจัดซื้อของทางบริษัท และทำการศึกษาสาเหตุของปัญหาการจัดซื้อที่ล่าช้า โดยพิจารณาดูว่าสาเหตุของปัญหาการจัดซื้อที่ล่าช้ามีสาเหตุจากอะไร และสามารถกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาของทางบริษัทได้

จากการศึกษาเบื้องต้นพบว่า ปัญหาคือ การออกเอกสารสั่งซื้อที่ล่าช้า อันเนื่องมาจากสาเหตุหลายประการดังต่อไปนี้ 1.ใช้ระยะเวลาในการขอราคาจากผู้ขายปัจจัยการผลิตเป็นเลานาน 2.ใช้เอกสารในการออกเอกสารสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก 3.ใช้เวลาในการต่อรองราคากับผู้ขายปัจจัยการผลิตเป็นเวลานาน แนวทางแก้ไข คือ เสนอผู้ขายปัจจัยการผลิตทำสัญญาเกี่ยวกับราคาที่จะใช้ซื้อขายกับทางบริษัท ดานิลี่ ฟาร์ อีสต์ (price list) โดยมีระยะเวลาการทำสัญญา 1 ปี โดยที่ทางผู้ขายปัจจัยการผลิตยืนยันราคาวัตถุดิบได้จนกว่าจะหมดสัญญา ในระหว่างที่อยู่ในสัญญาผู้ขายปัจจัยการผลิตต้องสามารถส่งวัตถุดิบให้กับทางบริษัทได้ตามจำนวนที่ต้องการ

จากการปรับปรุงพบว่า ทางบริษัทสามารถลดขั้นตอนการออกเอกสารสั่งซื้อจาก 12 วัน เหลือเพียง 5 วัน เนื่องจากบริษัทไม่ต้องเสียเวลาในการรอคอยให้ผู้ขายปัจจัยการผลิตเสนอราคากลับมา เมื่อทำการลดขั้นตอนการออกเอกสารสั่งซื้อดังกล่าวลงแล้ว การสั่งซื้อวัตถุดิบจึงมีความรวดเร็วยิ่งขึ้น การผลิตของทางบริษัทก็ไม่หยุดชะงัก เพราะมีวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอย่างต่อเนื่อง

ทางบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการใช้โทรศัพท์เพื่อโทรตามผู้ขายปัจจัยการผลิตให้เสนอราคา ลดค่าใช้จ่ายจากการใช้กระดาษในการทำตารางการเปรียบเทียบราคา มีผลให้ทางบริษัท ดานิลี่ ฟาร์ อีสต์ จำกัด มีผลกำไรมากยิ่งขึ้น

SPU CHONBURI