หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท แหลมฉบัง จำกัด(อรุณฟาร์ม) INCREASING EFFICIENCY WAREHOUSE MANAGEMENT CASE STUDY OF LAM CHABUNG CO., LTD.
ชื่อนักศึกษา	นางสาวกัญญารัตน์ แก้วเย็น
รหัสนักศึกษา	62710664
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์กฤษนิล เกียรติธนศักดิ์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารและการจัดการสมัยใหม่
พ.ศ.	2565

บทคัดย่อ

การทำโครงการสหกิจในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงการทำงาน เพื่อศึกษาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าในคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดผังการวางของในคลังสินค้าใหม่ให้เป็นหมวดหมู่ตามการใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการคลังสินค้าของบริษัทแหลมฉบังจำกัด เนื่องจากเกิดการทำงานซ้ำซ้อนพร้อมทั้งเกิดการสูญหายและเสียกำลังคนในการค้นหาสินค้าภายในคลัง

จากปัญหาดังกล่าวจึงได้ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและมีขั้นตอนในการแก้ไขปัญหาในขั้นตอนแรกคือการวิเคราะห์สาเหตุและปัญหาด้วยแผนผังก้างปลาขั้นตอนต่อไปคือการทำขั้นตอนการทำงานก่อนการปรับปรุงการจัดคลังสินค้าด้วยแนวคิด PDCA หลังจากนั้นนำ Microsoft excel มาใช้และนำทฤษฎีการจัดการคลังสินค้าโดยแยกหมวดหมู่เรียงตามประเภทการใช้งาน อันดับสุดท้ายคือสรุปผลว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมไปอย่างไรบ้างเพื่อให้ทราบผลที่ได้จากการทำโครงงาน

ผลจากการศึกษาพบว่า ก่อนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคลังสินค้า พบว่าคลังสินค้าไม่มีความเป็นระเบียบ สูญหายและใช้เวลาในการค้นหานานและหลังจากการจัดหมวดหมู่คลังสินค้าตามประเภทการใช้งานแล้วพบว่ามีเวลาในการทำงานมากขึ้นและยังมีพื้นที่ว่างในคลังสินค้าเพิ่มมากขึ้นนอกจากนี้ยังมีความเป็นระเบียบมากขึ้น

SPU CHONBURI