หัวข้อสหกิจศึกษา	การลดความสูญเปล่าในกระบวนการทำงาน กรณีศึกษา : บริษัทห้องเย็นบางพระ REDUCING WASTE IN WORK PROCESSES : A CASE STUDY OF BANGPHA COLD ROOM CO., LTD.
ชื่อนักศึกษา	นายณัฐพงษ์ ญาณสมบัติ
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์กนกวรรณ สกุลทรงเดช
หลักสูตร	โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2565

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการทำงานของการผลิตปลาทูนึ่งและปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆในการผลิตปลาทูนึ่ง ซึ่งจากการศึกษาและปฏิบัติการ พบว่า ปัญหาของการผลิตปลาทูนึ่ง มีขั้นตอนการทำงานที่สูญเปล่า และหลายขั้นตอนมากเกินไป และมีแผนผังการทำงานที่ไม่ต่อเนื่อง ทำให้การทำงานมีความล่าช้า จากปัญหาที่สำคัญดังกล่าว ผู้วิจัยจึงได้นำเทคนิคการลดความสูญเปล่าในการดำเนินงาน (Eliminate Combine Rearrange Simplify : ECRS) และแยกแยะแต่ละกิจกรรมที่สร้างคุณค่า (Value Added Activity : VA) และกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่า (Non Value Added Activity : NVA) มาทำการปรับปรุงกระบวนการของการผลิตปลาทูนึ่ง โดยการลดขั้นตอนการทำงานและปรับปรุงแผนผังกระบวนการผลิตขึ้นมาใหม่

ซึ่งผลที่ได้รับจากการปรับปรุง ทำให้ขั้นตอนการผลิตปลาทูนึ่ง โดยมีขั้นตอนทั้งหมดก่อนปรับปรุง 15 ขั้นตอน หลังปรับปรุงมี 11 ขั้นตอน สามารถลดขั้นตอนลงได้ 4 ขั้นตอน และเวลาเฉลี่ยในการผลิตปลาทูนึ่งก่อนปรับปรุง 102.07 นาที และเวลาเฉลี่ยหลังทำการปรับปรุง 82.90 สามารถลดเวลาลงได้ 19.17 นาที นอกจากนั้นยังสามารถลดพนักงานได้ 1 คน จากเดิมมีพนักงานถึง 4 คน และสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านแรงงานของพนักงานลงได้ 201,500 บาทต่อปี

คำสำคัญ : กระบวนการผลิต, การลดความสูญเปล่า, ปรับปรุงแผนผังการผลิต, แผนภูมิกระบวนการไหล

SPU CHONBURI