หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายสินค้า กรณีศึกษา บริษัทศิริวัฒนาอินเตอร์พริ้นท์ จำกัด (มหาชน) IMPROVING EFFICIENCY OF PICKING PROCESS : A CASE STUDY OF SIRIVATANA INTERNATIONAL CO., LTD
ชื่อนักศึกษา	นางสาวกฤติญาภรณ์ ปิ่นนาค
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์กนกวรรณ สกุลทรงเดช
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2565

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้ทำการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายสินค้า และศึกษากระบวนการทำงานในคลังสินค้าของ บริษัทศิริวัฒนาอินเตอร์พริ้นท์ จำกัด (มหาชน) และเพื่อศึกษาหาแนวทางการปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จากการศึกษาปัญหาที่พบ คือ การเบิกจ่ายกระดาษใช้เวลานาน เนื่องจากมีการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ทำให้ใช้เวลาในการค้นหานาน จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การเพิ่มประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายสินค้า”

จากการศึกษาสภาพปัญหาภายในคลังสินค้า โดยการเบิกจ่ายกระดาษมีขั้นตอนในการค้นหาสินค้านาน จากการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ไม่ถูกจัดวางเป็นกลุ่มที่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดการเบิกจ่ายกระดาษใช้เวลานาน ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้นำการวิเคราะห์ ABC Analysis และ Visual Control มาประยุกต์ใช้ในการจัดหมวดหมู่ เรียงลำดับความสำคัญ และทำป้ายบ่งชี้ตำแหน่งการจัดวางสินค้า เพื่อลดเวลาในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า เดิมทีการเบิกจ่ายกระดาษในคลังสินค้าแบบเก่า ใช้เวลาในการทำงานรวมเฉลี่ย 23.30 นาที ในเดือนกันยายน 2565 - เดือนธันวาคม 2565 มีการเบิกจ่ายใช้เวลานาน จำนวน 152 ครั้ง หลังจากทำการปรับปรุงกระบวนการจัดการภายในคลังสินค้าแล้วการเบิกจ่ายกระดาษ มีเวลาในการทำงานรวมเฉลี่ย 14.52 นาที เวลาในการทำงานลดลงเฉลี่ย 8.13 นาที หรือร้อยละ 37.7 และในเดือนมกราคม 2566 - เดือนเมษายน 2566 มีการเบิกจ่ายใช้เวลานาน 13 ครั้ง หลังทำการปรับปรุงการเบิกจ่ายกระดาษใช้เวลานานลดลง 139 ครั้ง

SPU CHONBURI