ชื่อหัวข้อ การปรับปรุงขั้นตอนการขนย้ายชิ้นงานพื้นที่สโตร์ชุบและพื้นที่ไลน์ผลิต กรณีศึกษา บริษัท ไทยซัมมิท โอโตโมทีฟ จำกัด

IMPROVEMENT PROCEDURE TRANSPORT AUTOPART COATING STORE AND PRODUCTION LINE: A CASE STUDY OF THAI SUMMIT AUTOMOTIVE CO.,LTD

ชื่อนักศึกษา นางสาว สุดารัตน์ จี้เพ็ชร

รหัสนักศึกษา 62704519

อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์เสริมพงษ์ เนียมสกุล

หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต

สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

พ.ศ. 2566

บทคัดย่อ

โครงงานนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษา การปรับปรุงขั้นตอนการขนย้ายชิ้นงาน กรณีศึกษา พื้นที่สโตร์ชุบและพื้นที่ไลน์ผลิต บริษัท ไทยซัมมิท โอโตโมทีฟ จำกัด จากการศึกษากระบวนการทำงานปัจจุบัน พบว่าประสบปัญหาเรื่องขั้นตอนการทำงานที่มากจนเกินไปและล่าช้าทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการขนย้ายชิ้นงาน และทำให้แผนการทำงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด มีระยะทางที่ไกล ใช้เวลานาน มีอุปสรรคระหว่างการขนส่ง พื้นผิวถนนชำรุด ค่าใช้จ่ายอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการทำงาน รถโฟร์คลิฟท์ รถกอล์ฟรถพ่วงลาก ค่าแก๊สจึงได้นำปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานจริงมาศึกษาหาสาเหตุและเร่งแก้ไขให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

วัตถุประสงค์ การปรับปรุงขั้นตอนการขนย้ายชิ้นงาน กรณีศึกษา พื้นที่สโตร์ชุบและพื้นที่ไลน์ผลิต บริษัท ไทยซัมมิท โอโตโมทีฟ จำกัด จากการศึกษากระบวนการทำงานปัจจุบัน มุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานให้ได้มากที่ มีขั้นตอนดังนี้ 1.วิเคราะห์กระบวนการเคลื่อนย้ายชิ้นงานของฝ่ายสโตร์ชุบและสรุปขั้นตอนการทำงาน 2.วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างทำงายโดยใช้ก้างปลา 3.ลดขั้นตอนการทำงาน ลดระยะทาง เวลา การเคลื่อนย้ายชิ้นงานและลดค่าใช้ในด้านของอุปกรณ์ที่ใช้งาน

SPU CHONBURI

หลังจากดำเนินงานจากการปรับปรุงและลดขั้นตอนการทำงานการขนย้ายชิ้นงานจากสโตร์ชุบไปยังไลน์ผลิตรูปแบบใหม่ โดยพิจารณาจากทำงานโดยจากการทำงานรูปแบบเดิม 10 ขั้นตอน ลดลงเหลือเพียง 4 ขั้นตอนการทำงาน หรือ 60% หลังทำการปรับปรุงนั้นช่วยในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานให้ง่ายต่อการทำงานมากขึ้นไม่ซับซ้อนหลายขั้นตอน ทำงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และพบว่ายังสามารถช่วยลดในเรื่องค่าใช้จ่ายได้ ลดเวลาในการทำงานถึง 1,222 ชั่วโมงต่อปี หรือ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์เท่ากับเวลาในการทำงานลดลง 78% ระยะทางในการขนย้ายถึง 1,916 กิโลเมตรต่อปี หรือ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์เท่ากับระยะทางในการขนย้ายลดลง 95% ค่าใช้จ่ายแก๊สรถโฟร์คลิฟที่ใช้ในการขนย้ายชิ้นงานลดค่าใช้จ่ายลดลง 16,153 บาทต่อปี หรือ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์เท่ากับค่าใช้จ่ายแก๊สรถโฟร์คลิฟลดลง 64% รถกอล์ฟและรถพ่วงลาก ที่ใช้ขนย้ายชิ้นงานลดค่าใช้จ่ายเป็น 0บาท หรือ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์เท่ากับลดค่าใช้จ่ายในส่วนของรถกอล์ฟและรถพ่วงลากลดลง 100% และพนักงานยังสามารถปฏิบัติงานในส่วนอื่นของสโตร์ชุบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

SPU CHONBURI