ชื่อโครงงาน การลดความสูญเปล่าในกระบวนการการก่อสร้างด้วยหลักการลีน กรณีศึกษา บริษัท นพเกตุ (1993) จำกัด
REDUCE WASTE IN THE CONSTRUCTION PROCESS WITH LEAN A CASE STUDY OF NOPAGATE (1993) CO., LTD.
ชื่อนักศึกษา นางสาวทิฑัมพร บุญเรืองคณาภรณ์ รหัสนักศึกษา 62711316
อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์นวพล เกษมธารนันท์
ปีการศึกษา 2565

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัทนพเกตุ (1993) จำกัด และเพื่อเป็นแนวทางในการลดความสูญเปล่าในการดำเนินงาน ซึ่งพบว่าปัญหาคือการทำงานที่ซ้ำซ้อน หลายขั้นตอนและใช้เวลานานในการดำเนินการ ส่งผลกระทบทำให้การทำงานล่าช้า จากปัญหาดังกล่าว จึงได้ทำการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในองค์กร ด้วยการลดระยะเวลาทำการก่อสร้าง จากขั้นตอนการทำงานซ้ำซ้อน โดยเน้นการศึกษาเชิงปฏิบัติการด้วยแนวคิดแบบลีน โดยนำหลักการ Deming Cycle (PDCA) มาใช้ในการดำเนินงาน จากการศึกษาขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ และรวบรวมข้อมูลด้านเวลาในกระบวนการทำงาน และจากการศึกษาพบว่า ผลการปรับปรุง ทำให้สามารถลดเวลาการทำงานได้ โดยมีขั้นตอนก่อนปรับปรุง 10 วัน หลังการปรับปรุง 6 วัน สามารถลดเวลาลงได้ 4 วัน คิดเป็น 60% ของการดำเนินการทั้งหมดในขั้นตอนที่ 5 ที่ใช้เวลาทำงานมากที่สุด

คำสำคัญ : แนวคิดแบบลีน, ความสูญเปล่า, วงจรเดมมิ่ง (PDCA)

SPU CHONBURI