หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวิเคราะห์การลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใช้ระบบต้นทุนฐานกิจกรรม (ABC) กรณีศึกษา: บริษัท จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทิเรียส์ จำกัด
คำสำคัญ	วิเคราะห์การลดต้นทุน / ระบบต้นทุนฐานกิจกรรม
ชื่อนักศึกษา	ศศิธร อ่อนสนิท
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ดร.จิราพร ระโหฐาน
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
คณะ	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี
พ.ศ.	2555

บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อศึกษาวิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานด้านโลจิสติกส์ และ วิเคราะห์การลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ โดยใช้ระบบต้นทุนฐานกิจกรรม ABC ของบริษัท จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทิเรียส์ จำกัด โดยการรวบรวมข้อมูลจากการวิเคราะห์เนื้อหาที่ได้จาก เอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทและการสัมภาษณ์หัวหน้าฝ่ายต่าง ๆ ในบริษัท

ผลการวิจัยพบว่า บริษัท จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทิเรียส์จำกัด การกำหนดโครงสร้างขององค์กรตามลักษณะหน้าที่การทำงานซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ของบริษัท และ ผู้จัดการฝ่ายแต่ละฝ่ายทั้งหมด 11 ฝ่าย จากนั้นวิเคราะห์กิจกรรมตามฝ่าย โดยแบ่ง เป็น 3 ขั้นตอน คือ การระบุกิจกรรม การรายงานกิจกรรมและตัวผลักดันต้นทุนกิจกรรมนำมา วิเคราะห์จำแนกกิจกรรม ด้านโลจิสติกส์ โดยใช้แผนผังสายธารคุณค่า VSM จากการนำข้อมูลมา วิเคราะห์กิจกรรมด้านโลจิสติกส์ ทำให้สามารถแยกกิจกรรมย่อยได้ ทั้งหมด 43 กิจกรรม โดยแบ่ง เป็นกิจกรรมที่เพิ่มมูลค่าแก่องค์กร 13 กิจกรรม กิจกรรมที่ไม่เพิ่มมูลค่าแก่องค์กรแต่จำเป็น 18 กิจ กรรม กิจกรรมที่ไม่เพิ่มมูลค่าแก่องค์กร 12 กิจกรรม จากนั้นนำทรัพยากรทั้ง 4 ด้าน มาใช้ในการ คำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ โดยการนำระบบต้นทุนกิจกรรมมาใช้นี้จะทำให้บริษัทสามารถทราบ ต้นทุนที่แท้จริงของกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ ซึ่งระบบบัญชีต้นทุนแบบเดิมไม่สามารถทราบ รายละเอียดของต้นทุนแต่ละตัวได้

แนวทางในการลดต้นทุนในวิจัยนี้ได้ เสนอ 3 แนวทาง คือ การลดต้นทุนด้านทรัพยากร การลดต้นทุนกิจกรรมการบรรจุถุงพลาสติกหีบห่อ และการลดต้นทุนด้วยการทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถลดต้นทุนลงได้และเพิ่มผลกำไรขึ้น

SPUCHONBURI

Thesis Title	Reduction Cost Analysis of Using Activity-based costing System. (ABC) Case Study: Johnson Control & Summit Interiors Ltd.
Keywords	Cost reduction analysis, Activity based costing.
Student	Sasithorn Onsanit
Thesis Advisor	Dr. Jiraporn Rahothan
Level of Study	Master of Business
Faculty	Granduate School, Sripatum University Chonburi Campus
Year	2012

ABSTRACT

The purpose of this research were to analyze activities on logistics and analyze cost reduction on logistics using Activity Based Costing: ABC of Johnson Controls & Summit Interiors Limited by collecting data from analyzing contents from documents related to the company and interviewing with the chiefs of various departments in the company.

The research results were found that Johnson Controls & Summit Interiors Limited established the organization structure in accordance with job description, including managing directors and managers of each of total 11 departments, and then analyzed activity of each department divided into 3 steps: identifying activity, reporting activity, and cost driver. Then, the researcher conducted a discriminate analysis logistics activities using Value Stream Mapping: VSM. According to analyzing activities from logistics data, the researcher could divide into 43 sub-activities classified as 13 value added activities, 18 non-value added but necessary activities, and 12 non-value added activities, and then calculated logistics cost from 4 aspects of resource. Moreover, in applying this Activity Based Costing, it allowed the company to know the actual cost of logistics activities, which the use of the traditional cost system could not provide the details of each cost.

The guideline in cost reduction in this research are proposed 3 approaches: reducing resource cost, reducing cost of plastic packaging, and reducing cost by integrating activities, and all these will enable the company reduce the cost and increase profits.

SPU CHONBURI