หัวข้อสหกิจศึกษา	การลดต้นทุนในการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์(กล่องกระดาษ) กรณีศึกษา บริษัทอิโนแอ็คออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นางสาววัชราภรณ์ เพชรเตปิน
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์รุ่งทิวา สุดา
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การตลาด
พ.ศ.	2562

.....

บทคัดย่อ

จากการจัดทำโครงงานเรื่อง การลดต้นทุนในการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์(กล่องกระดาษ) มีวัตถุประสงค์ 1. เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์สำหรับกระบวนการผลิต 2. เพื่อสนองนโยบายของบริษัทในเรื่องของการลดต้นทุนในการสั่งซื้อสินค้า 3. เพื่อเพิ่มทักษะการเจรจาต่อรองของเจ้าหน้าที่จัดซื้อ 4.เพื่อเพิ่มทักษะในการวิเคราะห์หาข้อมูลในการลดต้นทุน

จากการจัดทำโครงงานพบว่าขั้นตอนการจัดทำโครงงานเรื่อง การลดต้นทุนในการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ (กล่องกระดาษ) จะมีขั้นตอนการดำเนินงาน คือ1.สำรวจรายการกล่องกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่สั่งซื้อทั้งหมดในบริษัทฯ 2. แยกรายการกล่องกระดาษที่ลูกค้าไม่ได้กำหนด Spec 3. ติดต่อ Supplier เพื่อศึกษาข้อมูล Catalogบรรจุภัณฑ์ (กล่องกระดาษ) 4. ส่งคำร้องให้ Supplierเพื่อขอชิ้นงานตัวอย่าง 5. หลังจากที่ได้รับชิ้นงานตัวอย่างจากทาง Supplier ทางแผนกจัดซื้อจัดประชุมโดยร้องขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม 6. ทีม QA (Packing)ทำการทดลองกล่องกระดาษตัวอย่างทั้ง17 รายการ 7. ทีม QA (Packing) จัดทำสรุปผลการทดลองกล่องกระดาษและนำข้อมูลดังกล่าวเข้าร่วมประชุมกับทีมอีกครั้ง 8. แจ้ง Supplier ถึงผลการทดลองชิ้นงานตัวอย่างเปรียบเทียบราคาต้นทุนก่อน-หลัง การเปลี่ยนแปลงเกรดกล่องกระดาษแล้วส่งข้อมูลให้ผู้บริหารอนุมัติ 9. Balance stock บรรจุภัณฑ์เก่า และ10. เริ่มใช้บรรจุภัณฑ์ตัวใหม่

จากผลการศึกษาครั้งนี้ พบว่าจากผลการดำเนินงานที่ได้ทำ VA/VE Change Spec Packing สำหรับ 5 รายการ ก่อนทำ VA/VE Change Packing ได้ตั้ง Target ไว้ 1.4% และหลังการปรับปรุงสามารถลดต้นทุนในการสั่งซื้อลงได้ 6.44 % ซึ่งเกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ สามารถลดต้นทุนการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ให้กับบริษัทฯได้ ถึง 22,048 บาทในระยะเวลา 3 เดือน

SPU CHONBURI