ชื่อหัวข้อ	การจัดสายสมดุลของกระบวนการบรรจุไส้กรอง กรณีศึกษา บริษัท เจ. ฟิลเตอร์ จำกัด LINE BALANCING OF THE FILTER FILLING PROCESS CASE STUDY OF J.FILTER CO., LTD.
ชื่อนักศึกษา	นางสาววริศรา โคตะเป
รหัสนักศึกษา	59709257
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ อมรรัตน์ หมื่นจิตน้อย
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2562

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้ทำการปรับปรุงกระบวนการบรรจุไส้กรอง กรณีศึกษา บริษัท เจ.ฟิลเตอร์ จำกัด เพื่อจัดสายสมดุลของกระบวนการบรรจุไส้กรอง เพื่อลดเวลาในกระบวนการบรรจุไส้กรอง และเพื่อปรับปรุง WI ของกระบวนการบรรจุไส้กรอง ซึ่งจากการศึกษาปัญหาที่พบในสถานประกอบการ คือ ในกระบวนการบรรจุไส้กรองมีปัญหาในเรื่องพนักงานเกิดการเคลื่อนไหวในการทำงานมากเกินไป และพนักงานเกิดการรอชิ้นงานจากเครื่องจักรทำให้เสียเวลาในการรอคอยส่งผลให้มีความสูญเปล่ากระจายอยู่ในกิจกรรม สาเหตุหลักมาจากในกระบวนการบรรจุไส้กรองมีการจัดสายสมดุลที่ไม่มีความสมดุลกัน จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การจัดสายสมดุลของกระบวนการบรรจุไส้กรอง กรณีศึกษา บริษัท เจ.ฟิลเตอร์ จำกัด”

ขั้นตอนการปรับปรุงโดยทำการจับเวลาของพนักงานแต่ละคนในกระบวนการบรรจุไส้กรอง Ø108 และ Ø120 15 ครั้ง หาเวลาเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคน นำเวลาเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนมาทำเป็นแผนภูมิแท่งเปรียบเทียบเพื่อแสดงหน้าที่และเวลาในการทำงานของพนักงาน และทำการปรับปรุงจัดสายสมดุลของกระบวนการบรรจุไส้กรอง Ø108 และ Ø120

จากการศึกษาพบว่า ผลการปรับปรุงทำให้ในกระบวนการบรรจุไส้กรอง Ø108 สามารถลดพนักงานได้ 1 คน ในกระบวนการบรรจุไส้กรอง Ø108 และ Ø120 มีการจัดสายสมดุลที่มีความสมดุลกันมากขึ้น เวลาในกระบวนบรรจุไส้กรอง Ø108 และ Ø120 มี Takt Time ลดลงจาด 5 เหลือ 4 และมี WI ที่ได้ทำการปรับปรุงแล้ว

SPU CHONBURI