| | |
|---|---|
| **หัวข้อสหกิจศึกษา** | การปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบรรจุชิ้นงานรถยนต์ กรณีศึกษา บริษัท สยามไอซิน จำกัด<br>AN IMPROVEMENT THE EFFICIENCY OF SPARE PART PACKING PROCESS: CASE STUDY OF SIAM ISIN COMPANY LIMITED |
| **ชื่อนักศึกษา** | นางสาวญาณิศา เครือแก้ว |
| **รหัสนักศึกษา** | 59705764 |
| **อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา** | อาจารย์กนกวรรณ สกุลทรงเดช |
| **หลักสูตร** | บริหารธุรกิจบัณฑิต |
| **สาขาวิชา** | การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน |
| **ปีการศึกษา** | 2562 |

## บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มี วัตถุประสงค์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการบรรจุชิ้นงานของรถยนต์ รุ่น BMC คือ ซึ่งจากการศึกษาและปฏิบัติงาน พบว่าปัญหากระบวนการบรรจุชิ้นงาน รุ่น BMC มีขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน หลายขั้นตอนมากจนเกินไป ทำให้การทำงานมีความล่าช้าและบริษัทจึงจำเป็นต้องเปิดค่าล่วงเวลา (OT) ให้กับพนักงานเพื่อทำงานให้ทันตามรอบเวลาส่งสินค้าอยู่เสมอ จึงทำให้บริษัทเสียต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้น

จากปัญหาที่สำคัญดังกล่าวจึงทำการปรับปรุงกระบวนการบรรจุชิ้นงานของรถยนต์ รุ่น BMC เพื่อให้สะดวกรวดเร็วในการบรรจุชิ้นงาน โดยการลดขั้นตอนการทำงาน และปรับปรุงแผนผังกระบวนการบรรจุชิ้นงานใหม่ ซึ่งผลที่ได้รับจากการปรับปรุงทำให้ขั้นตอนการบรรจุชิ้นงานลดลง โดยมีขั้นตอนก่อนปรับปรุงมี 25 ขั้นตอน หลังปรับปรุงมี 15 ขั้นตอน สามารถลดขั้นตอนลงได้ 10 ขั้นตอน และเวลาเฉลี่ยก่อนปรับปรุง 184 วินาที ต่อ 1 กล่อง และเวลาเฉลี่ยหลังปรับปรุง 135 วินาที นอกจากนั้นยังสามารถลดพนักงานได้ 2 คน จากเดิมมีพนักงานถึง 4 คน ลดค่าใช้จ่ายด้านค่าแรงลงได้ 540,000 บาทต่อปี

SPU CHONBURI