ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงการจัดวางเรียงอะไหล่ในคลังอะไหล่ บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด IMPROVE THE ARRANGEMENT OF SPARE PARTS IN THE SPARE PARTS WAREHOUSE
ชื่อนักศึกษา	นาย ธนวัฒน์ คำแดง
รหัสนักศึกษา	61712720
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ อมรรัตน์ หมื่นจิตน้อย
หลักสูตร	ปริญญาตรี
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2562

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการระหว่างการผลิต บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการศึกษาถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในแผนก assembly จึงทำให้พบว่า การจัดวางเรียงอะไหล่ในคลังอะไหล่ไม่แบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจนและใช้เวลานานในการค้นหาอะไหล่ซึ่งทำให้เกิดปัญหาตามมา คือ การเปลี่ยนรุ่นการผลิตแต่ละครั้งใช้เวลานานในการค้นหาอะไหล่ เมื่อมีการปรับปรุงป้ายบ่งชี้ มาใช้ในแผนกส่งผลให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะพนักงานสามารถหาอะไหล่ได้ง่ายและลดเวลาในการค้นหาอะไหล่ ซึ่งวิธีการเหล่านี้ทำให้ประหยัดเวลาและลดความสูญเปล่าได้

ขั้นตอนเริ่มจากการปรับปรุงโดยการตรวจสอบพื้นที่คลังอะไหล่และทำการแบ่งชั้นวางแยกอะไหล่ตามสเตชั่นการทำงานแยกประเภทของอะไหล่ให้เป็นระเบียบมากยิ่งขึ้นและจัดทำป้ายบ่งชี้มีรายละเอียดและแถบสีบอกสเตชั่นการทำงาน ส่งผลให้ลดระยะเวลาในการค้นหาและคัดแยกอะไหล่ของพนักงาน

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงป้ายบ่งชี้ พนักงานสามารถลดขั้นตอนในการค้นหาอะไหล่และสามารถลดเวลาในการค้นหาอะไหล่ไปเฉลี่ย 460 วินาที ซึ่งจากก่อนหน้านี้ พนักงาน Assembly ใช้เวลาในการค้นหาอะไหล่ 609 วินาที หลังจากการปรับปรุงป้ายบ่งชี้ใช้เวลาในการค้นหาอะไหล่ 149 วินาที สามารถลดระยะเวลาในการค้นหาอะไหล่ไปได้คิดเป็นเปอร์เซ็นได้ 73.53%

SPU CHONBURI