ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงระบบการสั่งซื้อวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด THE IMPROVEMENT OF PURCHASING RAW MATERIAL PROCESS CASE STUDY OF RAJA UCHINO COMPANY LIMITED
ชื่อนักศึกษา	นายพัฒนพงษ์ กรศิริ
รหัสนักศึกษา	61709098
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์อมรรัตน์ หมื่นจิตน้อย
หลักสูตร	ปริญญาตรี
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2562

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้ทำการปรับปรุงระบบการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด เพื่อกำหนดปริมาณการสั่งซื้อที่แน่นอนในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง กำหนดปริมาณการสั่งซื้อใหม่ในแต่ระรอบเพื่อให้เจ้าหน้าที่ทราบถึงระดับที่ต้องสั่งสินค้าเข้ามาเติม และกำหนดปริมาณสินค้าเผื่อขาด สำหรับกรณีฉุกเฉิน เช่น กระบวนการสั่งซื้อล่าช้าเป็นต้นจากการศึกษาปัญหาที่พบคือจากสภาพปัญหาของ บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด แผนกจัดซื้อได้รับคำสั่งซื้อเร่งด่วนบ่อยครั้งเนื่องมาจากเจ้าหน้าที่คลังวัตถุดิบในการผลิต ใช้หลักการคาดเดาปริมาณสั่งซื้อที่ควรจะสั่ง และไม่ทราบว่าควรจะสั่งเมื่อได้ รวมถึงไม่มีการกำหนดสินค้าเผื่อขาด จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การปรับปรุงระบบการสั่งซื้อวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด”

ขั้นตอนเริ่มจากการปรับปรุงโดยรวบรวมรายการวัตถุดิบที่มีการสั่งซื้อด่วน จากนั้นจึงรวบรวมประวัติการสั่งซื้อในอดีตย้อนหลัง 1 ปี เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการใช้คำนวณปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม กำหนดจุดสั่งซื้อใหม่ และกำหนดปริมาณสินค้าเผื่อขาด

จากการศึกษาพบว่าหลังการปรับปรุงระบบการสั่งซื้อวัตถุดิบ ไม่มีคำสั่งซื้อด่วนเกิดขึ้นและวัตถุดิบมีเพียงพอต่อการผลิต โดยที่ปริมาณสินค้าคงคลังนั้นลดลง เนื่องจากกระบวนการสั่งซื้อเป็นไปอย่างมีระบบ เมื่อวัตถุดิบล็อตเก่าลดลงถึงระดับต่ำวัตถุดิบล็อตใหม่จะเข้ามาเติมได้ทันเวลาพอดี

SPU CHONBURI