หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการอุปกรณ์เคลื่อนย้าย (MAGAZINE) ในสายการผลิต IMPROVEMENT AND DEVELOPMENT OF MANAGEMENT SYSTEM (MAGAZINE) IN THE PRODUCTION LINE
ชื่อนักศึกษา	นางสาว หัตถญา ทิวธง
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2562

SPU CHONBURI

บทคัดย่อ

จากการศึกษาเรื่อง “การปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการอุปกรณ์เคลื่อนย้าย (Magazine) ในสายการผลิต” กรณีศึกษา บริษัท ยูเอ็มซี อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการอุปกรณ์เคลื่อนย้ายแม๊กกาซีน (Magazine) ให้มีมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมฝุ่นและสิ่งแปลกปลอมที่ส่งผลกระทบในด้านคุณภาพทำให้ลูกค้า Claim และส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องพบปัญหาอุปกรณ์เคลื่อนย้ายแม๊กกาซีน (Magazine)จัดเก็บและเคลื่อนย้ายชิ้นงาน PCB มีฝุ่นและสิ่งแปลกปลอมจำนวนมากซึ่งทำให้เกิดงานเสีย (Defect) ส่งผลกระทบในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และความเชื่อมั่นของลูกค้าซึ่งวิธีการทำความสะอาดแม๊กกาซีน(Magazine)ทางโรงงานมีมาตรฐานในการทำความสะอาดแต่ยังไม่มีระบบควบคุม(Control)ต่างๆ และการสอบกลับการล้างแม๊กกาซีน(Magazine) ที่สามารถสอบกลับข้อมูลต่างๆได้อย่างถูกต้องจากปัญหาดังกล่าว จึงได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยอาศัยทฤษฎีการจัดการด้วยสายตา (Visual Management) และ ไคเซ็น (Kaizen) เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการลดฝุ่นที่อยู่บนอุปกรณ์เคลื่อนย้ายชิ้นงาน (Magazine) ซึ่งพบว่าการดำเนินงานในครั้งนี้สามารถลดงานเคลมและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าจากการศึกษาพบว่า หลังจากนำทฤษฎีการจัดการด้วยสายตา (Visual Management) และ ไคเซ็น (Kaizen) เข้ามาทำการปรับปรุงและพัฒนาในครั้งนี้พบว่าสามารถลดงานเคลมในเดือนพฤศจิกายนได้ซึ่งพบว่างานเคลมที่เกิดขึ้นจากอาการงานเสีย Foreign Material เดือน สิงหาคม-ตุลาคม เป็นระยะเวลา 3 เดือนก่อนการปรับปรุง พบว่ามีงานเคลมทั้งหมด 21 ครั้งดังนี้ เดือนสิงหาคม คิดเป็น 32% เดือนกันยายน คิดเป็น

24% เดือนตุลาคม คิดเป็น 28% รวมก่อนการปรับปรุง 84% หลังการปรับปรุงกระบวนการทำงาน พบว่าในเดือนพฤศจิกายน คิดเป็น 16% ในการปฏิบัติสหกิจในครั้งนี้สามารถลด Defect ในเดือนพฤศจิกายนลดลงเหลือ 4 ครั้ง เมื่อเปรียบเทียบ 3 เดือนที่ผ่านมาซึ่งสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

SPU CHONBURI

SPU CHONBURI