หัวข้อสหกิจศึกษา	แนวทางการลดต้นทุนค่าขนส่งการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรม กรณีศึกษา บริษัท เวสต์ 2 เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เขตพื้นที่จังหวัดระยอง
ชื่อนักศึกษา	นางสาวพนิดา ชรากาหมุด
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผศ.ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2562

บทคัดย่อ

การทำโครงงานสหกิจศึกษาในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางในการลดต้นทุนค่าขนส่ง ลดระยะทาง ลดระยะเวลา และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของงานด้านการขนส่งในการให้บริการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรม กรณีศึกษา บริษัท เวสต์ 2 เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในขอบเขตพื้นที่จังหวัดระยอง

จากปัญหาต้นทุนค่าขนส่งที่สูง ทำให้ราคาค่าขนส่งที่บริษัทกรณีศึกษาเสนอต่อลูกค้านั้นมีราคาแพง เมื่อนำไปเปรียบเทียบกับราคาค่าขนส่งของคู่แข่งในธุรกิจเดียวกัน ส่งผลให้เสียโอกาสที่จะได้งานจากลูกค้า จึงได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาดังกล่าว โดยใช้ทฤษฎีแผนผังก้างปลาเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลหาที่มาและสาเหตุของปัญหา ซึ่งต้นทุนค่าขนส่งที่สูงมาจากสาเหตุหลักๆ คือ สถานที่ตั้งของบริษัทกรณีศึกษาอยู่ห่างจากลูกค้า องค์กรขาดความรู้ในเรื่องการคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่งรายใหม่ น้ำมันปรับราคาสูงขึ้น และการจัดเส้นทางการวิ่งงานของรถขนส่ง เป็นต้น

จากการศึกษาพบว่า แนวทางการลดต้นทุนค่าขนส่งการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมด้วยการคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่งรายใหม่ในเขตพื้นที่จังหวัดระยอง จำนวน 1 ใน 3 ราย ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับงานบริการของทางบริษัทกรณีศึกษา คือ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จิรโชติ 1595 เข้ามาวิ่งงานภายในเขตประกอบการนิคมอุตสาหกรรม จำนวน 3 เขต คือ เขตที่ 1 มาบตาพุด สามารถลดต้นทุนค่าขนส่งที่คิดคำนวณจากราคาน้ำมันตั้งแต่ 24.50 - 33.49 บาท ในประเภทรถเดี่ยวจากเดิม 38,200 บาท ลดลงเหลือ 21,100 บาท ซึ่งในส่วนที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 17,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.76 และในประเภทรถพ่วงจากเดิม 52,900 บาท ลดลงเหลือ 28,900 บาท ซึ่งในส่วนที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 24,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.37 และยังสามารถลดระยะทางโดยเฉลี่ยจากเดิม 361 - 400 กิโลเมตรต่อเที่ยว ลดลงเหลือ 181 - 200 กิโลเมตรต่อเที่ยว รวมถึงลดระยะเวลาใน

SPU CHONBURI

การขนส่งโดยเฉลี่ยจาก 6 - 7 ชั่วโมงต่อเที่ยว ลดลงเหลือ 3 - 4 ชั่วโมงต่อเที่ยว ส่วนเขตที่ 2 อมตะซิตี้ สามารถลดต้นทุนค่าขนส่งที่คิดคำนวณจากราคาน้ำมันตั้งแต่ 24.50 - 33.49 บาท ในประเภทรถเดี่ยวจากเดิม 24,800 บาท ลดลงเหลือ 23,600 บาท ซึ่งในส่วนที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 1,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.83 และในประเภทรถพ่วงจากเดิม 35,300 บาท ลดลงเหลือ 33,200 บาท ซึ่งในส่วนที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 2,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.95 และยังสามารถลดระยะทางโดยเฉลี่ยจากเดิม 241 - 260 กิโลเมตรต่อเที่ยว ลดลงเหลือ 221 - 240 กิโลเมตรต่อเที่ยว รวมถึงลดระยะเวลาในการขนส่งโดยเฉลี่ยจาก 4 - 5 ชั่วโมงต่อเที่ยว ลดลงเหลือ 3 - 4 ชั่วโมงต่อเที่ยว และเขตที่ 3 อีสเทิร์นซีบอร์ด สามารถลดต้นทุนค่าขนส่งที่คิดคำนวณจากราคาน้ำมันตั้งแต่ 24.50 - 33.49 บาท ในประเภทรถเดี่ยวจากเดิม 25,900 บาท ลดลงเหลือ 22,300 บาท ซึ่งในส่วนที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 3,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.90 และในประเภทรถพ่วงจากเดิม 37,300 บาท ลดลงเหลือ 31,000 บาท ซึ่งในส่วนที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 6,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.89 และยังสามารถลดระยะทางโดยเฉลี่ยจากเดิม 261 - 280 กิโลเมตรต่อเที่ยว ลดลงเหลือ 201 - 220 กิโลเมตรต่อเที่ยว รวมถึงลดระยะเวลาในการขนส่งโดยเฉลี่ยจาก 4 - 5 ชั่วโมงต่อเที่ยว ลดลงเหลือ 3 - 4 ชั่วโมงต่อเที่ยว

SPU CHONBURI