หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงกลยุทธ์การส่งมอบวัสดุ กรณีศึกษา บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส ประเทศไทย Material Delivery Strategy Improvement of General Motors Thailand
ชื่อนักศึกษา	นายธีระพงษ์ ปาปะพัง
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผศ.ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2562

SPU CHONBURI

บทคัดย่อ

ในการศึกษาฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาที่ บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส ประเทศไทย พบการใช้วิธีการจัดเก็บและเครื่องมือในการจัดส่งวัสดุที่ไม่เหมาะสมกับการจัดส่งชิ้นส่วนในคลังสินค้า R81 ผู้จัดทำจึงมีแนวคิดที่จะปรับเปลี่ยนพื้นที่การจัดเก็บชิ้นส่วนและเปลี่ยนเครื่องมือในการจัดส่งโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้เพื่อ 1.ลดระยะทางการหยิบชิ้นส่วนต่อชิ้น 2.เพื่อลดระยะเวลาในการหยิบหยิบชิ้นส่วน 3.เพื่อลดสภาพที่ไม่ปลอดภัยจากการยกของบนที่สูง 4.เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการขนถ่ายวัสดุและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่ในคลังสินค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้นด้วย

โดยมีขั้นตอนเริ่มจากการการเก็บข้อมูลชิ้นส่วน แบ่งข้อมูลชิ้นส่วนตาม ABC Analysis ค้นหาพื้นที่จัดเก็บชิ้นส่วน ออกแบบพื้นที่การจัดเก็บ ทำการปรับปรุงพื้นที่ตามแผนที่วางไว้จากนั้นทำการปรับเปลี่ยนเครื่องมือในการจัดส่งชิ้นส่วนตามความเหมาะสมของแต่ละประเภท

จากการศึกษาผลการปรับปรุงพื้นที่การจัดเก็บชิ้นส่วนและการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการจัดส่งวัสดุใหม่พบว่าสามารถลดความเสี่ยงจากการยกงานบนที่สูงได้สามารถลดระยะทางในการจัดส่งชิ้นส่วนในกลุ่ม C โดยลดระยะในการส่งชิ้นส่วนลงได้เท่ากับ 206.6 เมตร และคิดเป็นเปอร์เซ็นที่ลดลงมีค่าเท่ากับ 30% สามารถลดระยะเวลาในการหยิบชิ้นส่วนกลุ่ม A โดยลดระยะเวลาในการหยิบชิ้นส่วนต่อกล่องลงได้เท่ากับ 25 วินาที และคิดเป็นเปอร์เซ็นที่ลดลงมีค่าเท่ากับ 71%