หัวข้อสหกิจศึกษา	: การลดขั้นตอน ลดเวลาการปฏิบัติงาน และลดต้นทุนวัตถุดิบระหว่างผลิต
ชื่อนักศึกษา	: นางสาวศิริเพ็ญ อัศราหิรัญนนท์
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	: อาจารย์สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
หลักสูตร	: บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	: การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีที่พิมพ์	: 2561

บทคัดย่อ

จากการที่ได้ฝึกปฏิบัติงานในโครงงานสหกิจศึกษา ณ บริษัท ไดโตะ ลาร์จ มีเรอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ข้าพเจ้าได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง เจ้าหน้าที่จัดซื้อ และได้จัดทำรายงานปฏิบัติงานสหกิจศึกษาในหัวข้อ การลดขั้นตอน ลดเวลาการปฏิบัติงาน และลดต้นทุนวัตถุดิบระหว่างผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อลดขั้นตอนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ ลดเวลาการทำงานของพนักงาน ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นของการดำเนินงาน ลดพื้นที่ในการจัดเก็บท่อเหล็ก และหาแนวทางในการพัฒนาต้นทุนที่เกิดขึ้นนั้นให้ต่ำสุดตามนโยบายของบริษัท

ในการจัดทำโครงงานปัญหาที่พบคือ การสั่งซื้อท่อเหล็กแบบเดิมซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตขากระจกมีความยาวที่ไม่ตรงกับขนาดที่ต้องการ ต้นทุนท่อเหล็กแบบเดิมมีราคาสูง เสียเวลาในการวัดและตัดท่อเหล็ก เกิดของเสียจากการตัดที่ไม่ได้ขนาดตามที่ต้องการ สูญเสียแรงงาน พนักงานของแผนก PIPE ใน Cutting Process จำนวน 2 คน พื้นที่ในการจัดเก็บท่อเหล็กมีไม่เพียงพอต่อการจัดเก็บที่สั่งเข้ามาต่อครั้งจำนวนมาก จากปัญหาดังกล่าว ส่งผลกระทบให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินงานและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น การดำเนินโครงงานในครั้งนี้ผู้ศึกษาได้ใช้แนวคิดลีน (LEAN) ความสูญเปล่า 8 ประการ (7+1 waster) และแนวคิดการเขียนแผนงาน (Flow Chart) มาวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น

จากการดำเนินโครงงานเพื่อแก้ไขปัญหาตามที่กล่าวมาข้างต้น ซึ่งจากการวิเคราะห์ปัญหาเบื้องต้นสรุปได้ดังนี้ ขั้นตอนการปฏิบัติงานลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 38.36% เวลาการปฏิบัติงานลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 30.45% ทำให้จำนวนพนักงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 33.33% การสั่งซื้อแบบใหม่มีราคาลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 16.55% ต่อการสั่งซื้อท่อเหล็กจำนวน 5,000 ชิ้น งานเสียระหว่างผลิตลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 100%

SPUC CHONBURI