ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้มีการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ WORK PROCESS IMPROVEMENT IN ORDER TO EFFECTIVELY USE THE SPACE
ชื่อนักศึกษา	นายวิสันต์ สิมมา
รหัสประจำตัว	60708382
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

การจัดทำโครงงานครั้งนี้เพื่อลดการใช้พื้นที่มากเกินจำเป็น ส่งผลต่อกระบวนการทำงานให้มีการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นแนวทางพัฒนาการจัดการคลังสินค้าและมีวัตถุประสงค์ของโครงงาน ลดจำนวนกล่องเสียหายจากการค้นหา ลดเวลาในการค้นหากล่องใส่งานแผนก Shipping ลดขั้นตอนการทำงานของแผนก Shipping คลังสินค้าของบริษัท ทรานซิชั่น จำกัด เครื่องมือที่ใช้ในกาศึกษา ได้แก่ หลักการ ECRS การจัดการพื้นที่ในคลังสินค้า แผนผังกระบวนการทำงาน

ผลการศึกษาพบว่า ลดจำนวนกล่องเสียหายจากการค้นหา กล่องเสียจากการค้นหาก่อนปรับปรุง 19 ใบ ไม่มีกล่องเสียหายหลังการปรับปรุง ทำให้ลดจำนวนค่ากล่องซึ่งประหยัดได้ 179.71 บาท ลดเวลาในการค้นหากล่องใส่งานแผนก Shipping เวลาในการค้นหากล่องจากเดิม 8.10 นาที ต่อใบ เวลาในการค้นหากล่องหลังปรับปรุงใช้เวลาในการค้นหา 1.15 นาที ต่อใบและลดขั้นตอนการทำงานของแผนก Shipping ขั้นตอนการทำงานเดิมก่อนปรับปรุง มีขั้นตอนการทำงาน 14 ขั้นตอน ขั้นตอนการทำงานหลังปรับปรุงลดลงเหลือ 10 ขั้นตอน

SPUC CHONBURI