หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแผนกคลังสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้แนวคิดไคเซ็น กรณีศึกษา : บริษัท ฮายากาว่า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นางสาวอัยลดา บุญขุนยัง รหัสนักศึกษา 58706736
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์เสริมพงษ์ เนียมสกุล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

การทำโครงงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยหลักการไคเซ็น ของบริษัท ฮายากาว่า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัดจากการศึกษาการปฏิบัติงานปัจจุบันพบว่าขั้นตอนการทำงานภายในแผนกเช่นการตรวจสอบสินค้าก่อนจัดส่งการเบิกจ่ายกล่องภายในองค์กร การจัดการพื้นที่ การจัดเก็บสินค้า ก่อให้เกิดการทำงานที่เกินความจำเป็นจึงเป็นสาเหตุทำให้พนักงานเกิดความเหนื่อยล้าและทำให้เกิดความผิดพลาดและความล่าช้า

จากการศึกษาวิธีการดำเนินงานอย่างละเอียดของแผนกคลังสินค้าสำเร็จรูป ขั้นตอนวิธีการทำงานทั้งการตรวจก่อนการจัดส่ง การจัดเก็บสินค้า การจัดพื้นที่พาเลท พบว่าผลการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานจะช่วยลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็นและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานมากขึ้น คือ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้วยบาร์โค้ดจากเดิม 120 นาที/ครั้ง เหลือ 40นาที/ครั้ง หรือลดลง 66.67% โครงการปรับปรุงการเบิกจ่ายกล่องภายในองค์กรจากเดิม 60 นาที/ครั้ง เหลือ 40นาที/ครั้งหรือลดลง 50% โครงการปรับปรุงพื้นที่จัดเก็บพาเลท EXPORTจากเดิม 40นาที/ครั้ง เหลือ 2นาที/ครั้ง หรือลดลง 95% โครงการป้ายบ่งชี้พื้นที่จัดเก็บสินค้าจากเดิม 10 นาที/ครั้ง เหลือ 5นาที/ครั้ง หรือลดลง 50% โครงการทั้งหมดทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากและสะดวกช่วยลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น

SPUC CHONBURI