ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุง PACKAGING FINISHED GOODS RACK กรณีศึกษาบริษัท ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี จำกัด IMPROVEMENT PACKAGING FINISHED GOODS RACK STUDY OF SUMMIT AUTO SEATS INDUSTRY CO.,LTD
ชื่อนักศึกษา	นางสาวสุนันทา รัตนเอี่ยม
รหัสนักศึกษา	60704293
หลักสูตร	ปริญญาตรี
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

การทำโครงการในครั้งนี้ได้ทำการปรับปรุง Packaging Finished Goods Rack ในพื้นที่ของ Line Trimback ของแผนก Plastic Ass'y ของบริษัท ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี จำกัด เพื่อควบคุมปัญหาชิ้นงานเสียรูปในขณะที่เก็บรักษาใน Finished Goods Rack และลดเวลาที่สูญเปล่าในขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็นในการผลิตชิ้นงานเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด และเพิ่มผลผลิตในกระบวนการผลิตในแต่ละวันเพื่อให้สามารถผลิตงานได้ตามเป้าหมายที่ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายไว้ จากการศึกษาปัญหาที่พบคือ กระบวนการผลิตสินค้ามีขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ทำให้เกิดการสูญเสียเวลาโดยเปล่าประโยชน์จึงไม่สามารถผลิตงานได้ตามเป้าหมายในแต่ละวันได้ เนื่องจากไม่สามารถนำชิ้นงานที่ผลิตเสร็จแล้วใส่ Finished Goods Rack ได้ในทันที เนื่องจาก Pallet ของ Finished Goods Rack ไม่สามารถรองรับน้ำหนักชิ้นงานได้เกิน 2 วัน ในกระบวนการการขนส่งชิ้นงานไปถึงลูกค้าต้องใช้เวลามากกว่า 2 วัน จึงส่งผลทำให้ชิ้นงานเสียรูปในขณะเก็บรักษาใน Finished Goods Rack จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำวิจัย ''การปรับปรุง Packaging Finished Goods Rack ในพื้นที่ Line Trimback แผนก Plastic Ass'y กรณีศึกษา บริษัท ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี จำกัด''

ขั้นตอนเริ่มจากการศึกษาและวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นที่เป็นสาเหตุทำเกิดการสูญเสียเวลาเปล่าอันเกิดมาจากขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็นโดยนำทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยนี้เข้ามาทำการปรับปรุง และมาทำการออกแบบและทดลอง Packaging Finished Goods Rack ใหม่ วัตถุประสงค์ในการออกแบบคือ Finished Goods Rack ต้องสามารถใส่ชิ้นงานได้มากกว่า 4 วัน เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในกระบวนการทำงาน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของสินค้า หลังจากนั้นจึงมาทำการทดลองใช้งานจริงเพื่อนำมาสรุปโครงการที่ได้ทำการปรับปรุง

SPUC CHONBURI

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงนั้นทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานคือ พนักงานไม่ต้องทำงานในขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน ทำให้ลดเวลาในการทำงานได้ ส่งผลให้สามารถผลิตงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในแต่ละวันได้ เนื่องจากพนักงานไม่ต้องทำงานในขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน สามารถนำชิ้นงานที่ผลิตแล้วใส่ Finished Goods Rack ได้เลย เนื่องจากหลังทำการปรับปรุง Packaging Finished Goods Rack แล้วสามารถเก็บรักษาชิ้นงานขณะใส่ Finished Goods Rack ได้เป็นเวลา 6 วัน สามารถลดเวลาในการทำงานได้ 83.5 วินาที คิดเป็นเปอร์เซ็นลดลง 51.99% ส่งให้ผลิตชิ้นงานได้มากขึ้นสามารถผลิตงานได้ตามเป้าหมายและไม่ต้องเปิดโอทีล่วงเวลาให้พนักงานมาทำการเก็บแผนผลิตจึงทำให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในด้านค่าแรงงานได้อีกอาทิตย์ละ 4,000 บาท

SPUC CHONBURI