หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าสำเร็จรูป INCREASINGEFFICIENCYOFFINISHEDWAREHOUSE MANAGEMENT
ชื่อนักศึกษา	นางสาว ทิวาวรรณ สมสุข
รหัสนนักศึกษา	58703382
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์เสริมพงษ์ เนียมสกุล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

จากการเข้าศึกษาสหกิจที่บริษัทยูไนเต็ด ครีเอชั่น แพ็คเกจจิ้ง โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในทวีปเอเชียและยุโรปซึ่งรูปแบบการดำเนินงานนั้นบริษัทผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้า และบริษัทจะทำการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า ซึ่งบริษัทจะควบคุมการจัดส่งสินค้าด้วยระบบ FIFO โดยแผนกโลจิสติกส์ ปัญหาที่พบจะอยู่ในคลังสินค้าในแต่ละครั้ง พนักงานโฟล์คลิฟท์นั้นจะต้องเข้ามาดูในระบบเพื่อหาสินค้าตามวันที่รับ,จำนวนและหมายเลข Batch ของสินค้าแต่ละรุ่นเพื่อดูว่ารุ่นสินค้าที่ต้องเตรียมจัดส่งวางอยู่พื้นที่ไหน ซึ่งในการจดของพนักงานขับโฟล์คลิฟท์นั้นใช้เวลาในการจดนาน ทำให้เสียเวลาในการหาสินค้า ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดการจัดการคลังสินค้าและพนักงานในแต่ละครั้งเกิดการทำงานล่าช้า จึงทำให้เกิดการจัดเตรียมสินค้าใช้เวลานานทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการในด้านในอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากพอ การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าสำเร็จรูปพร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของแผนกโลจิสติกส์ ของบริษัทยูไนเต็ด ครีเอชั่น แพ็คเกจจิ้ง โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด โดยนำความรู้ที่ได้จากการศึกษาและการสังเกตมาประยุกต์ใช้กับการทำงานจริง

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงในการเตรียมสินค้าแบบปัจจุบันเวลาที่พนักงานใช้ในการหยิบสินค้าค่าเฉลี่ยแต่ละพาเลตเท่ากับ 9.45นาที และเมื่อนำการจัดวางผังคลังสินค้าแบบใหม่พร้อมกับการจัดกลุ่มสินค้าแบบ ABC Analysis เข้าปรับปรุงทำให้ค่าเฉลี่ยในการหยิบสินค้าเพื่อการจัดส่งแต่ละพาเลตเท่ากับ 6.41 นาที ซึ่งลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.04 %

SPUC CHONBURI