ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงการจัดเรียงสินค้ากลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บ IMPROVEMENT THE ARRANGEMENT OF AUTOMOTIVE PARTS PRODUCTS TO INCREASE STORAGE SPACE
ชื่อนักศึกษา	นางสาว ภิญญดาศิริ รัตนโสภา
รหัสนักศึกษา	60700844
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ ผศ.ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	ปริญญาตรี
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

การทำโครงการในครั้งนี้ได้ทำการปรับปรุงการจัดเรียงสินค้ากลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บและเพื่อลดเวลาการจัดเตรียมสินค้าลง และเพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วต่อพนักงานในการเดินหาสินค้านำมาจัดเตรียมรอนำเข้าตู้คอนเทรนเนอร์ จากการศึกษาพบว่าปัญหาคือปริมาณสินค้าที่ลูกค้าส่งมาจัดเก็บที่คลังสินค้ามากขึ้น ส่งผลทำให้มีปริมาณสินค้าเกิน Location ที่กำหนด (Over flow)จนทำให้มีปริมาณสินค้า Over flow มากมายทำให้ยากต่อการปฏิบัติงานของพนักงานเพราะต้องใช้เวลาในการจัดงานเพื่อเตรียมโหลดขึ้น Container มากขึ้นจนบางครั้งอาจเสี่ยงต่อการถูกค่าปรับเพราะโหลดสินค้าเกินเวลาที่กำหนดจากปัญหาดังกล่าวจึงได้ “การปรับปรุงการจัดเรียงสินค้ากลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บ”

ขั้นตอนเริ่มจากการปรับปรุงโดยการเปลี่ยนแปลง Location แบบกำหนดตำแหน่งตายตัว (Fixed Part no) เป็น (Fixed Project) แบ่งกลุ่มสินค้าโดยใช้ขนาดของสินค้า (Dimension) และมาตรฐานของลูกค้าเป็นเกณฑ์ ทดสอบจับเวลาการค้นหาสินค้าในการจัดเตรียมสินค้าเพื่อรอนำเข้าตู้คอนเทนเนอร์

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงครั้งนี้สามารถเพิ่มปริมาณการจัดเก็บสินค้าจากเดิม 7,806 กล่องเพิ่มขึ้นเป็น 9,654 กล่องซึ่งสามารถเพิ่มการจัดเก็บขึ้น 1,848 กล่องหรือจัดเก็บได้เพิ่มขึ้นเป็น 24% และสามารถช่วยขจัดปัญหางาน Over flow อีกทั้งยังสามารถช่วยให้พนักงานจัดเตรียมสินค้าเพื่อส่งได้รวดเร็วขึ้นโดยใช้เวลาน้อยลง HOSE ใช้เวลาในการจัดเตรียมสินค้าน้อยลง 20 นาที, TORQE และ ABS ใช้เวลาในการจัดเตรียมสินค้าน้อยลง 15 นาทีสาเหตุที่พนักงานสามารถจัดสินค้าได้เร็วขึ้นเพราะสินค้าอยู่ในพื้นที่ Location ทั้งหมดจึงง่ายต่อการหยิบสินค้ามาจัดเตรียมเพื่อรอนำเข้าตู้คอนเทนเนอร์

SPUC CHONBURI