ชื่อหัวข้อ	การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท ไดนามิค ซีลลิ่ง จำกัด IMPROVEMENT OF WAREHOUSE MANAGEMENT EFFICIENCY CASE STUDY OF DYNAMIC SEALING CO., LTD
ชื่อนักศึกษา	หทัยรัตน์ โถชาลี
อาจารย์ที่ปรึกษา	สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
หลักสูตร	โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2561

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้าของบริษัท ไดนามิค ซีลลิ่งจำกัด จากการศึกษางานปัจจุบันในส่วนของคลังสินค้าพบว่า การจัดการคลังสินค้าในปัจจุบันยังไม่ได้มีการระบุพื้นที่การจัดเก็บที่ชัดเจน และไม่ได้มีการนำข้อมูลของสต๊อกสินค้ามาจัดเก็บในระบบ ทำให้ไม่ทราบที่จัดเก็บสินค้าได้ชัดเจน และไม่ทราบข้อมูลจำนวนสินค้า เพราะการตัดจ่ายสินค้าออกจากระบบหรือเมื่อมีสินค้าจ่ายออกไปให้ลูกค้าจะมีการลงข้อมูลในสต๊อกการ์ดและในเอกสารที่ระบุจำนวนของสินค้าคงคลังทั้งหมด จึงทำให้ล่าช้าต่อการทราบข้อมูลของสินค้าในการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า และเสียเวลาในเมื่อลูกค้าสอบถามข้อมูลของสินค้า

จากปัญหาดังกล่าว ผู้ศึกษาจึงได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาการเพิ่มประสิทธิภาพในคลังสินค้า โดยอาศัยกลยุทธ์การจัดเก็บสินค้าตามประเภทของสินค้า (Commodity system) แบ่งกลุ่มสินค้าออกตามประเภทเพื่อไม่ให้ปะปนกัน และมีการนับสต๊อกสินค้าทั้งหมด นำข้อมูลที่ได้มาบันทึกไว้ในระบบ Excel เพื่อให้ทราบจำนวนของสินค้าและทราบว่าสินค้าแต่ละประเภทจัดเก็บไว้โซนไหน เพื่อง่ายต่อการค้นหาสินค้า

จากผลการศึกษาพบว่า กระบวนการทำงานใหม่ทำให้มีความรวดเร็วในการทำงานมากขึ้นใช้เวลาในการทำงานลดลง จากเดิม 4นาที05วินาที เป็น 2นาที 26วินาที ใช้เวลาลดลงไป 2 นาที 21 วินาที ความผิดพลาดน้อยลงและก่อให้เกิดความสูญเสียแก่สินค้าน้อยลงด้วย เพราะฉะนั้นในด้านคลังสินค้าสามารถใช้การปรับกระบวนการทำงาน การออกแบบคลังสินค้า จัดเก็บสินค้าตาม

SPUC CHONBURI

ประเภทของสินค้า การนำโปรแกรม Excel มาใช้ในการเก็บข้อมูลของสินค้า และการจัดผัง โครงสร้างทั้งกระบวนการทำงานใหม่เพื่อแบ่งขอบเขตในการทำงานและความรับผิดชอบต่างๆ ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นกว่ากว่าการทำงานในรูปแบบเดิม

SPUC CHONBURI

SPUC CHONBURI