ชื่อหัวข้อ การปรับปรุงกระบวนการแบ่งบรรจุวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบ
IMPROVMENT OF REPACKAGE PROCESS TO STORAGE IN MATERIAL WAREHOUSE
ชื่อนักศึกษา นางสาวฟารีดา ปัญญาใส
รหัสนักศึกษา 58708243
อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ อมรรัตน์ หมื่นจิตน้อย
หลักสูตร ปริญญาตรี
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา 2561

บทคัดย่อ

การทำโครงการในครั้งนี้ได้ทำการปรับปรุงกระบวนการแบ่งบรรจุวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบเพื่อลดระยะเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานและลดความผิดพลาดซึ่งจะทำให้เกิดกระบวนการทำงานซ้ำซ้อน จากการศึกษาปัญหาที่พบคือ พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการทำงานและไม่มีวิธีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานทำให้ใช้เวลานานในการปฏิบัติงานแบ่งบรรจุวัตถุดิบและในบางครั้งพบว่าวัตถุดิบบางถุงที่นำมาทำการแบ่งบรรจุมีน้ำหนักไม่เพียงพอส่งผลให้ไม่สามารถแบ่งบรรจุจนครบตามจำนวนที่ต้องการได้ จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การปรับปรุงกระบวนการแบ่งบรรจุวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบ”

ขั้นตอนการปรับปรุงเริ่มจากปรับเปลี่ยนวิธีการตักแบ่งวัตถุดิบจากถุงบิ๊กแบ็คไปยังถุงย่อยซึ่งทำให้สามารถลดระยะเวลาในแบ่งบรรจุวัตถุดิบลงได้จากนั้นจึงทำการคำนวนค่าน้ำหนักของถุงวัตถุดิบที่จะนำมาทำการแบ่งบรรจุและทำการออกแบบป้ายบ่งชี้สำหรับถุงวัตถุดิบที่ค่าน้ำหนักต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานทราบว่าวัตถุดิบถุงใดที่ค่าน้ำหนักต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดห้ามนำมาทำการแบ่งบรรจุซึ่งส่งผลทำให้ช่วยลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานเรื่องน้ำหนักของวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อการแบ่งบรรจุและในขั้นตอนสุดท้ายได้สร้างและทำการออกแบบเอกสารแสดงขั้นตอนในการปฏิบัติงานทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจวิธีการทำงานมากยิ่งขึ้น

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงกระบวนการแบ่งบรรจุวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานคือ สามารถลดระยะเวลาในการแบ่งบรรจุวัตถุดิบซึ่งจากเดิมก่อนทำการปรับปรุงใช้ระยะเวลาเฉลี่ย 164.4 วินาที หลังทำการปรับปรุงใช้ระยะเวลาเฉลี่ย 120.87 วินาที ซึ่งทำให้สามารถลดระยะเวลาในการแบ่งบรรจุวัตถุดิบลงได้เฉลี่ย 43.53 วินาทีหรือคิดเป็นร้อยละ 26.48

SPUC CHONBURI