ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ กรณีศึกษา บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด THE IMPROVEMENT OF RECEIVE PROCESS FOR SPARE PARTS IN RAW MATERIAL WAREHOUSE CASE STUDY OF GC GLYCOL COMPANYLIMITED
ชื่อนักศึกษา	นางสาว ธนิษฐา ตราชื่นต้อง
รหัสนักศึกษา	60713216
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์อมรรัตน์ หมื่นจิตน้อย
หลักสูตร	ปริญญาตรี
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

SPUCHONBURI

บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้ได้จัดทำโครงงานเรื่อง การปรับปรุงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด เพื่อปรับปรุงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด จากการศึกษาการปฏิบัติงานปัจจุบันในส่วนของการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ ได้พบว่ามีอะไหล่ที่ตรวจรับแล้วและยังไม่ตรวจรับอยู่ปะปนกันในพื้นที่ตรวจรับอะไหล่ทำให้ไม่สามารถทราบได้ว่าอะไหล่ชิ้นไหนเป็นอะไหล่ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ใช้งานแล้ว จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงการ “การปรับปรุงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ ” กรณีศึกษา บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด

ขั้นตอนเริ่มจากสำรวจพื้นที่ตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุกับผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุโดยใช้ทฤษฎีแนวคิดผังก้างปลา จากนั้นจึงได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุโดยการออกแบบตรายางมาประทับที่แบบฟอร์มใบปะหน้ากล่องอะไหล่เมื่อมีการตรวจรับอะไหล่จากผู้ใช้งานแล้ว อีกทั้งยังมีการออกแบบฟอร์มใบปะหน้ากล่องอะไหล่ใหม่เพื่อให้มีพื้นที่ไว้สำหรับประทับตรายางที่มองเห็นได้เด่นชัดทำให้ผู้ปฏิบัติงานทราบว่าอะไหล่กล่องไหนบ้างมีการตรวจรับจากผู้ใช้งานแล้ว และมีการทำแผนผังกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุมาติดไว้หน้าห้องพื้นที่ตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุที่ปรับปรุงใหม่และปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุ นั้นสามารถลดระยะเวลาในการทำงาน คือพนักงานมีการใช้ตรายางประทับที่แบบฟอร์มใบปะหน้ากล่อง

อะไหล่เพื่อยืนยันว่าตรวจสอบแล้ว พบว่าทำให้พนักงานลดเวลาในกระบวนการการตรวจรับอะไหล่ได้เร็วขึ้นกว่าปกติที่ผ่านมา 3 นาทีต่อครั้ง สามารถลดขั้นตอนกระบวนการตรวจรับอะไหล่ของคลังพัสดุได้ 2 ขั้นตอนทำให้การตรวจรับอะไหล่ ของบริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด มีการทำงานที่รวดเร็วขึ้นกว่าที่ผ่านมา

SPUC CHONBURI