ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงกระบวนการในการเก็บวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท เบสท์ เพอฟอร์แมนซ์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด THE IMPROVEMENT OF STORAGE PROCESS FOR RAW MATERIALS IN RAW MATERIALS WAREHOUSE CASE STUDY OF BEST PERFORMANCE ENGINNEERING CO., LTD.]
ชื่อนักศึกษา	นางสาว พัชรี น้อยมีสุข
รหัสนักศึกษา	60702255
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ อมรรัตน์ หมื่นจิตน้อย
หลักสูตร	ปริญญาตรี
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

การทำโครงการในครั้งนี้ได้การปรับปรุงกระบวนการในการเก็บวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบของแผนก MMD (Material Management Depar ment) ของบริษัท เบสท์ เพอฟอร์แมนซ์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด จากการศึกษาปัญหาที่พบคือ วัตถุดิบได้วางรวมกัน ไม่มีการติดป้ายบ่งชี้ จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการค้นหาวัตถุดิบมาใช้งาน จากปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงงาน “การปรับปรุงกระบวนการในการเก็บวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบ ของแผนก MMD (Material Management Department)” กรณีศึกษา บริษัท เบสท์ เพอฟอร์แมนซ์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ขั้นตอนเริ่มจากก่อนทำการปรับปรุงพื้นที่บนชั้นวางวัตถุดิบภายในคลังวัตถุดิบจะเห็นได้ว่าเป็นพื้นที่ที่มีวัตถุดิบวางรวมกัน และไม่มีป้ายที่ทำการบ่งชี้ ไม่มีการคัดแยกขนาด และไม่มีตำแหน่งพื้นที่ในการจัดเก็บวัตถุดิบที่รับเข้ามาใหม่จากลูกค้าที่ตายตัว จึงทำให้ใช้เวลาในการค้นหาวัตถุดิบเป็นเวลานาน ดังนั้นจึงทำการปรับปรุงการจัดวางวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบโดยเริ่มทำการเก็บข้อมูลซึ่งการเก็บข้อมูลวัตถุดิบที่ต้องการทำการย้ายกล่องวัตถุดิบมาอยู่ในส่วนของพื้นที่คลังจัดเก็บวัตถุดิบและทำการออกแบบป้ายบ่งชี้ และในส่วนของชั้นวางวัตถุดิบได้ทำการจัดหมวดหมู่วัตถุดิบและแยกประเภทของชิ้นงานให้เป็นระเบียบมากยิ่งขึ้น

จากการศึกษาพบว่าผลการปรับปรุงนั้นทำให้การค้นหาวัตถุดิบตามรายการขอเบิกจ่ายได้ในระยะเวลาที่รวดเร็วขึ้น ยังสามารถลดความผิดพลาดในการหยิบวัตถุดิบมาใช้งาน สามารถลดเวลาในการค้นหาวัตถุดิบส่วนตรงนี้ไป 14 นาที จากก่อนหน้านี้พนักงานได้ทำการค้นหาวัตถุดิบใช้ระยะเวลาสูงสุดอยู่ที่ 25 นาที หลังจากการปรับปรุงพนักงานได้ทำการค้นหาวัตถุดิบใช้ระยะเวลาสูงสุดอยู่ที่ 11 นาที สามารถลดระยะเวลาในการค้นหาลงได้ 14 นาที คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ 44%

SPUC CHONBURI