หัวข้อสหกิจศึกษา	การลดความสูญเปล่าของผลิตภัณฑ์หลังจากกระบวนการควบคุมคุณภาพ กรณีศึกษา บริษัทผลิตไบโอพลาสติก
ชื่อนักศึกษา	มัลลิกา ธนากิจ
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	ดร.จิราวรรณ เนียมสกุล
หลักสูตร	โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2561

บทคัดย่อ

การศึกษาโครงการนี้ เป็นการศึกษาเกี่ยวกับการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อลดความสูญเปล่าของผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการวิเคราะห์ตรวจสอบในส่วนงานควบคุมและประกันคุณภาพ โดยพบว่าปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการทดสอบแล้วมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นค่อนข้างมาก ทางหน่วยงานไม่มีรูปแบบการคัดแยกของผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน

ผู้ศึกษาจึงได้มีแนวคิดที่จะปรับปรุงกระบวนการคัดแยกและลดความสูญเปล่าของผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการทดสอบแล้ว Lean ที่จะต้องมองหาความสูญเปล่าและพยายามขจัดออกไป เพื่อที่จะได้มีเวลางานที่มีคุณค่าได้มากขึ้น และไม่เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าที่ผลิตอีกด้วย โดยผู้จัดทำมีแนวคิดในการนำผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการควบคุมคุณภาพกลับมา Re-process เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ ซึ่งสามารถนำไปขายในราคาของผลิตภัณฑ์ off spec ที่มีมูลค่าสูงกว่าราคาของเสีย (Waste) ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ในระหว่างเดือนมกราคม 2562 ถึง เดือนพฤษภาคม 2562

ผลจากกรณีศึกษาสามารถลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในลักษณะของ Waste ได้และสามารถเพิ่มมูลค่าของเสียที่ผ่านการทดสอบในลักษณะของผลิตภัณฑ์ (Off-spec) ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้บริษัทเพิ่มมากขึ้น

SPUC CHONBURI