หัวข้อสหกิจศึกษา	การกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลังสำรอง กรณีศึกษา บริษัททีอาร์ดับบลิว สเทียริ่งแอนด์ซัซเพนชั่น จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นายนพดล ราศรีจันทร์
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์จิราวรรณ เนียมสกุล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2560

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดวัตถุดิบที่ไม่เพียงพอต่อการประกอบชุดพวงมาลัย เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุดิบคงคลังสำรอง กรณีศึกษาบริษัท ทีอาร์ดับบลิว สเทียริ่งแอนด์ซัซเพนชั่น จำกัด จากการปฏิบัติงานปัญหาที่พบจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบชุดพวงมาลัยขาดแคลนอยู่บ่อยครั้ง เนื่องจากไม่มีการกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลังสำรองที่เหมาะสม จากปัญหาดังกล่าวผู้ศึกษาจึงศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิเคราะห์ข้อมูล ปรึกษาผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อหาสาเหตุ และแนวทางการปรับปรุงแก้ไขปัญหา โดยการจัดกลุ่มสินค้า ABC Analysis และใช้ระบบ Safety Stock เข้ามาช่วยในการกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลังสำรอง

ผลการศึกษาพบว่าหลังจากที่ได้นำระบบ Safety Stock มาใช้ในการแก้ไขปัญหาวัตถุดิบขาดมือ การกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลังสำรองช่วยให้วัตถุดิบมีเพียงพอต่อการประกอบชุดพวงมาลัย ทำให้สายการผลิตมีความต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก และช่วยลดมูลค่าความเสียหายจากการหยุดสายการผลิต ก่อนการปรับปรุงบริษัทต้องสูญเสียมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากการหยุดสายการผลิตเพื่อรอวัตถุดิบมีมูลค่า 364,884 บาทต่อเดือน หรือ 4,378,608 บาทต่อปี หลังการปรับปรุงให้มีการกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังสำรอง มีมูลค่าการจัดเก็บอยู่ที่ 73,050 บาทต่อเดือน หรือ 876,600 บาทต่อปีสามารถลดมูลค่าที่ต้องสูญเสียจากการหยุดสายการผลิต 291,834 บาทต่อเดือน หรือ 3,502,008 บาทต่อปี หรือคิดเป็นเปอร์เซ็น 80%

SPU CHONBURI