ชื่อหัวข้อ การปรับปรุงกระบวนการทำงานรับเข้าและจัดเก็บในคลังสินค้าอาหารแช่แข็ง กรณีศึกษาบริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
RECEIVING AND STORAGE PROCESS IMPROVEMENT FOR FROZEN FOOD WAREHOUSE: A CASE STUDY OF GFPT (PUBLIC) CO., LTD

ชื่อนักศึกษา นางสาวสุภาณี เหมสมิติ
รหัสประจำตัว 57708734
อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์จิราวรรณ เนียมสกุล

หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา 2560

บทคัดย่อ

การทำโครงงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเรียงสินค้าลงบนพาเลท และการจัดเก็บสินค้าของบริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน) จากการศึกษาการปฏิบัติงานปัจจุบัน พบว่า การจัดเรียงสินค้าบนพาเลทในปัจจุบันมีการจัดเรียงที่มีความล่าช้าต่อจำนวนการผลิตที่มาก และมีการจัดเก็บสินค้าในคลังสินค้าที่ไม่เป็นหมวดหมู่ ซึ่งในการค้นหาสินค้าโดยที่สินค้าไม่ได้จัดเป็นหมวดหมู่ ทำให้ยากต่อการค้นหาสินค้าและเสียเวลาในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า วิธีการทำงานในกระบวนการรับเข้าและจัดเก็บสินค้าอาหารสุก และกระบวนการทำงานของพนักงานตั้งแต่การรับสินค้าเข้าไลน์การผลิต จนกระทั่งนำสินค้าเข้าจัดเก็บคลังสินค้า พบว่าผลการปรับปรุง คือ ลดเวลาในการจัดเรียงสินค้าลงบนพาเลท เวลาจากเดิม 40 นาที (พนักงาน2 คน) เหลือ 20 นาที (เพิ่มพนักงาน 1 คน) ระยะเวลาลดลงทั้งสิ้น 20 นาที หรือลดลง 50% ลดเวลาในการจัดเก็บสินค้าเข้าโซนจัดเก็บในคลังสินค้า เวลาจากเดิม 10 นาที เหลือ 5 นาที ระยะเวลาลดลงทั้งสิ้น 5 นาที หรือลดลง 50% สามารถประหยัดต้นทุนแรงงานได้ 2,000 ชั่วโมง/ปี คิดเป็นบาท 125,000 บาท/ปี

SPU CHONBURI